

민선9기 인천광역시 서해구청장직

인수위원회 백서

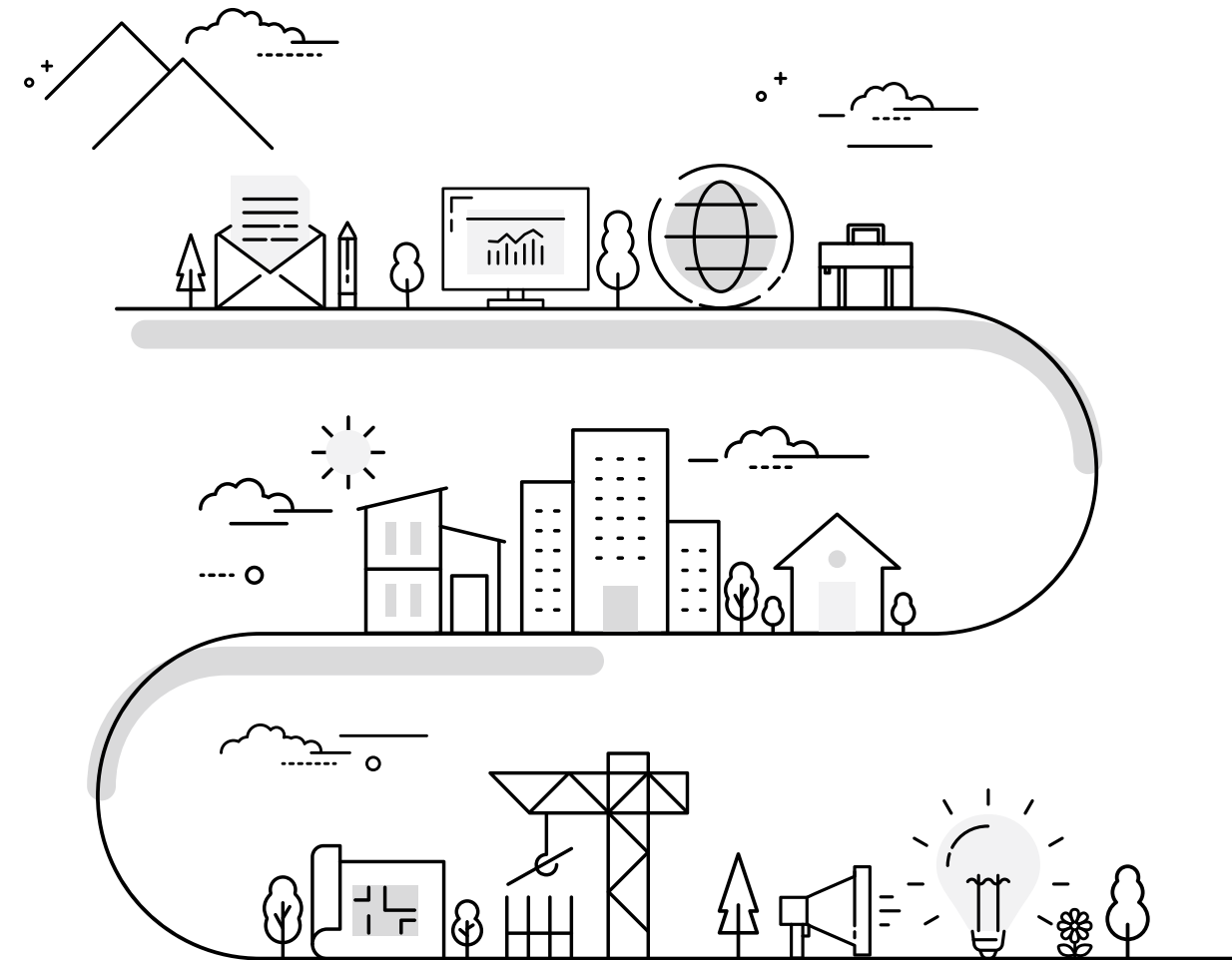


서해구청장직 인수위원회

발 간 등 록 번 호

54-3560000-000045-15

민선9기 인천광역시 서해구청장직 인수위원회 백서



CONTENTS

발간사	4
구민에게 드리는 글	6
I . 인수위원회 소개	8
1) 기본 현황	8
2) 조직도	9
3) 위원 명단	10
II . 인수위원회 활동	11
1) 일자별 활동	11
2) 주요활동 내용	12
3) 사진으로 보는 주요활동	14
III . 주요업무(현안) 보고 및 정책제언	26
1) 기획행정분과	26
2) 보건복지분과	37
3) 환경경제분과	46
4) 도시교통분과	52
IV . 민선9기 서해구 비전	60
V . 마무리	67
1) 인수위원회 소회	67
2) 취임사	71
VI . 첨부자료	76
1) 예산 집행 현황	76

발간사

서해구 구민 여러분 안녕하십니까?

민선9기 초대 인천광역시 서해구청장직 인수위원회 위원장
모세종입니다.

새로 출범하는 서해구의 힘찬 뱃고동을 울리기 위하여 그 출항 전 준비 작업을 수행할 인수위원회의 위원장으로 위촉해 주신 구재용 서해구청장 당선인에게 깊은 감사와 함께 무거운 사명감과 책임감으로 서해구정이 구민들에 긍정적으로 다가갈 수 있도록 경청하여 배우고 미력이나마 봉사하는 기회였습니다.

인수위원회는 전문성과 경험을 두루 갖춘 15인의 인수위원과 42명의 자문위원으로 구성되어 힘찬 활동에 임했습니다. 구 행정 경험이 풍부하거나, 의정활동을 통해 구정을 속속들이 꿰뚫고 있거나, 지역 현장에서 구민들의 목소리를 잘 이해하며 구와의 연결 통로로서 충분한 역할을 해오신 인수위원과 나아가 오랜 현장 경험을 통해 각 분야에서 구정에 대한 이해가 높은 자문위원의 적극적인 참여 덕에, 물리적으로 부족한 준비 기간이었음에도 불구하고, 충분히 유익한 인수위원회 활동이었다고 자부합니다. 특히 인수위원장직 수행은 전적으로 위원님들의 능력과 열정 그리고 협력 덕에 이뤄낸 것임을 밝히며 깊이 감사드리는 바입니다.

인수위원회는 짧은 활동 기간을 고려하여 당선인의 2대 핵심공약, 서해구ACE 3대공약, 중요 10대공약, 맞춤형 동별공약 등의 공약 실천 계획을 중심으로 부서 업무보고를 받고 이에 대한 질의와 답변을 통해, 구재용 당선인의 구민과의 약속인 공약 이행 방안을 도출하기 위해 힘썼으며 특히 분구에 따른 행정 공백이 우려되고 심각한 재정위기에 직면한 출범 상황에서, 구재용 당선인의 올바른 상황 판단으로 위기를 극복하면서도 부서 업무의 개선된 연속성을 꾀하기 위한 분투였습니다.

서해구는 원도심과 신도심으로 이분되듯이, 그 발전상이 세계적으로 손색이 없는 지역과 아직도 구의 역량을 더 많이 집중해야 하는 지역이 있습니다. 정치란 다수의 선을 추구하는 것이지만 그래도 약자와 소외 지역이 우선순위가 되어야 한다는 구재용 당선인의 정치 철학이 향후 구정 운영에서 충실히 구현될 수 있도록 인수위원회에서도 이와 관련한 공약들을 심도 있게 다뤘습니다.

각 부서의 소관 업무보고에서는 기존의 업무 관행을 들여다보며, 현재에 안주하지 않고 구민들의 의견에 더욱 다가가고, 서해구가 구민들과 함께 현재를 개선하고 미래를 꿈꿀 수 있도록 구민 편의의 업무 방향을 촉구했습니다.

각 부서의 업무보고와 위원들의 질의는 구민들의 요구 사항, 오랜 기간 해결되지 못한 민원 사항, 나아가 국가나 시와의 소통 속에서 이뤄내야 하는 사항들로서, 안으로는 구민과 밖으로는 시나 국가와의 소통이 절실함을 재확인하고 신속한 대안 마련도 촉구했습니다.

짧은 활동 기간이었지만 당선인과 같은 마음으로 소명 의식 속에서 열정을 가지고 임해주신 인수위원회 위원님들과 바쁘신 중에도 업무보고 자료를 만들고 성심껏 보고하고 위원들의 질의에 성실히 답변해 주신 구청의 공무원들, 아울러 인수위원회 활동이 원활히 운영되도록 협조해 주신 구청 기획팀 관계 공무원들께 다시 한번 감사의 말씀 전합니다.

향후 초대 구재용 서해구청 당선인의 구정 운영이 잘 안착하여 모든 서해구민이 행복과 희망을 몸소 체감할 수 있기를 진심으로 기원하며, 인수위원회의 위원들도 변함없이 응원하고 협력하여 구재용호가 순항하도록 최선을 다하겠습니다.

서해구의 출범을 모든 구민과 함께 축하드립니다.
감사합니다.

민선9기 초대 인천광역시 서해구청장직 인수위원회 위원장
모 세 종

구민에게 드리는 글

새로운 서해의 시대를 여는 위대한 여정을 함께 시작하겠습니다.

존경하고 사랑하는 40만 서해구민 여러분, 그리고 새로운 서해구의 초석을 다지기 위해 헌신해 주신 인수위원회 위원님과 자문위원님 여러분!

2026년 7월 1일, 우리는 오랜 역사를 지닌 ‘서구’의 이름을 넘어, 무한한 잠재력과 풍요로운 미래를 품은 ‘서해구’라는 이름으로 새로운 첫발을 내딛습니다. 이 역사적인 출발선에서 민선 9기 구청장직 인수위원회의 치열했던 노력과 성과를 담은 백서를 발간하게 되어 매우 뜻깊게 생각합니다.

지난 6월 15일부터 30일까지, 15명의 인수위원과 42명의 자문위원들께서 4개 분과로 나뉘어 뜨거운 열정으로 서해구청 전체 부서의 업무보고를 꼼꼼히 점검하며 서구가 추진해 온 행정의 현주소를 진단했고, 행정의 답은 늘 현장에 있다는 신념으로 주요 기관과 공사 현장들을 발로 뛰며 확인했으며, 그 결과 구민 여러분께 약속드렸던 93개의 공약을 한층 더 정교하고 실현 가능한 정책으로 구체화할 수 있었습니다.

서해구가 앞으로 나아가야 할 명확한 이정표를 세워주신 위원님들의 노고에 고개 숙여 깊은 감사의 말씀을 드립니다.

사랑하는 구민 여러분,

인수위원회가 제시한 나침반을 바탕으로 저와 서해구의 모든 공직자는 약속을 행동으로, 정책을 성과로 증명해 보이겠습니다. 40만 구민 한 분 한 분의 삶이 더 안전하고 풍요로워질 수 있도록, 늘 구민의 눈높이에서 소통하고 현장에서 해답을 찾겠습니다.

새로운 서해구의 출범은 단순히 행정 구역의 변화가 아닌, 구민 모두의 행복과 발전을 향한 위대한 도약의 시작입니다. 대한민국에서 가장 역동적으로 성장하는 중심 도시, 구민이 주인인 서해구를 만들기 위해 제 모든 열정을 바치겠습니다.

16일 동안 열정과 헌신으로 참여해주신 인수위원회 위원과 자문위원 그리고 관계 공무원에게 깊은 감사의 인사를 드리고, 인수위원회 활동 기간 동안 아낌없는 성원과 지지를 보내주신 40만 서해구민 여러분께도 다시 한번 진심으로 감사드립니다.

‘위기를 넘어 미래는 여는 길’은 결코 쉽지 않겠지만, 40만 구민이 열어주시고, 인수위원님들 초석을 닦아주신 그 길을 따라 구민의 삶이 더 행복하고 풍요로울 수 있도록 최선을 다하겠습니다.

인천광역시 서해구청장 당선인
구재용

I 인수위원회 소개

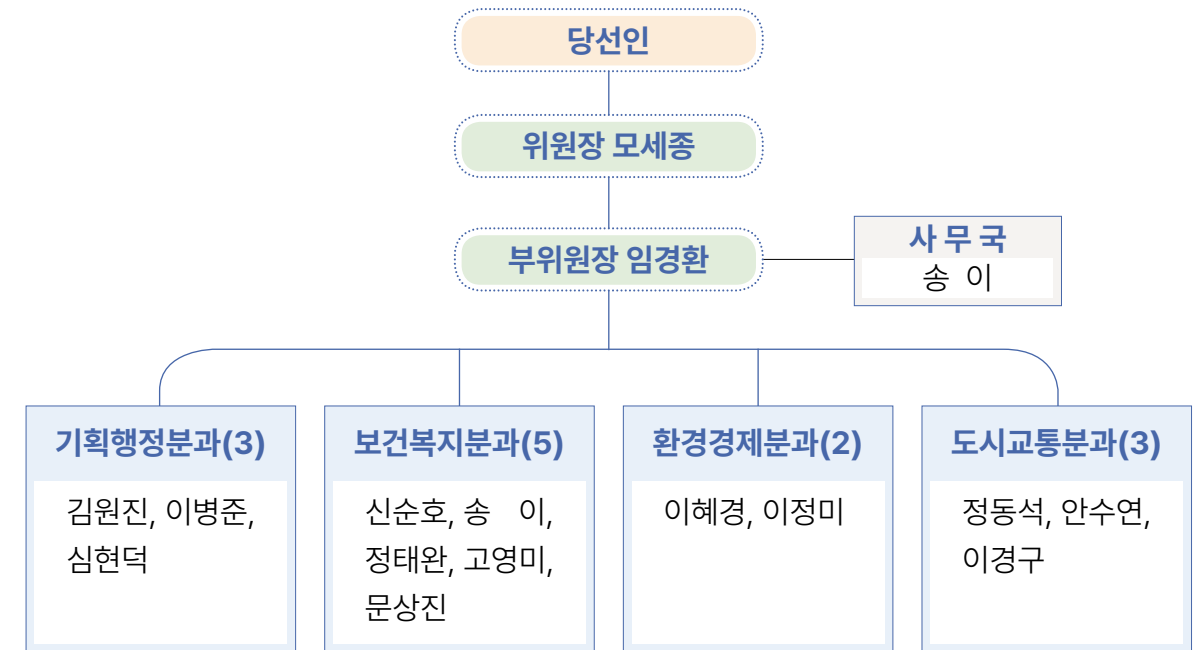
1) 인수위원회 기본 현황

- ① 명 칭: 초대(민선9기) 서해구청장직 인수위원회
- ② 운영기간: 2026. 6. 15. ~ 6. 30.
- ③ 운영장소: 인천광역시 서구 송학로 264(연희청소년센터)
- ④ 구성인원:
 - 인수위원: 15명(위원장·부위원장 각1명 포함)
 - 자문위원: 42명
 - 지원인력: 4명(공무원)
- ⑤ 관계법령:
 - 지방자치법 제105조
 - 인천광역시 서해구청장직 인수위원회 운영에 관한 조례
- ⑥ 역할
 - 서구 조직·기능 및 예산 현황 파악
 - 정책 기조 설정하기 위한 준비
 - 기타 서해구청장직 인수에 필요한 사항

구 분	사무 분장
위원장 부위원장	당선인 보좌, 위원회 업무 총괄, 위원회 직원 지휘 감독
사무국	- 위원회 운영 총괄, 회의 운영 - 구와 연락체계 구축 및 소통 - 위원회 운영일지 등 작성
분과위원	- 서구 조직·기능 및 예산현황 파악 - 민선9기 정책 기조 설정 준비 - 당선인 공약사항 점검 및 정리
자문위원	전문적인 사항에 대한 자문

2) 인수위원회 조직도

● 민선9기 서해구청장직 인수위원회 조직도



● 자문위원 분과 구성 현황

기획행정분과(11)	보건복지분과(11)	환경경제분과(11)	도시교통분과(9)
김원배, 정관용, 송영대, 신일숙, 오승환, 대균성, 이정연, 신동현, 강영란, 박무열, 김순희	이재오, 박미라, 김진아, 황정연, 전옥자, 이용기, 김재경, 이우영, 김준영, 한희정, 지준일	김소완, 노종선, 임원걸, 김홍국, 변희문, 김영덕, 강승연, 최한수, 강미경, 김상봉, 김태영	박기영, 전승혁, 박 구, 박형렬, 홍준호, 김영철, 권재석, 맹기영, 정석진

● **사무국 현황(구 인력 지원)**

연번	부서	직급	성명	역할
1	정책기획과	지방행정주사	박수익	행정지원 총괄
2	정책기획과	지방행정주사	이지은	주요업무보고 지원 등
3	정책기획과	지방행정주사보	구현정	서기(문서작성, 자료취합 등)
4	정책기획과	지방행정주사보	주성민	회의록 작성, 업무 연락 등

3) 인수위원회 위원 명단

● **민선9기 서해구청장직 인수위원회 명단**

연번	직책	성명	주요경력
1	위원장	모세종	인하대학교 명예교수
2	부위원장	임경환	전) 서구청 자치행정국장
3	위원	정동석	전) 인천시 도시계획국장
4	위원	신순호	전) 인천 동구 부구청장
5	위원	송 이	9대 서구의회의원
6	위원	정태완	9대 서구의회의원
7	위원	김원진	9대 서구의회의원, 10대 서구의회의원
8	위원	이혜경	전) 인천시 마을공동체 지원센터장
9	위원	안수연	청라미래연합 대표
10	위원	고영미	서구어린이집연합회 총무
11	위원	이정미	희망을만드는마을사람들 공동대표
12	위원	이경구	한국법무보호공단 법무보호위원
13	위원	이병준	경서초 운영위원장
14	위원	심현덕	전) 이용우국회의원실 보좌관
15	위원	문상진	전) 고등학교 교사

II **인수위원회 활동**

1) 일자별 활동

- 2026. 6. 15.(월) 인수위원회 공식 활동 시작
- 위촉식, 사전 간담회, 재정현안 보고(예산법무과)
- 2026. 6. 16.(화) 업무보고(기획행정분과)
- 감사실, 기획재정국, 행정문화국, 문화재단
- 2026. 6. 17.(수) 업무보고(보건복지분과)
- 복지국, 보건소, 복지재단, 시설관리공단
- 2026. 6. 18.(목) 업무보고(환경경제분과)
- 경제국, 환경국
- 2026. 6. 19.(금) 업무보고(도시교통분과)
- 안전교통국, 도시주택국
- 2026. 6. 22.(월) 주요 시설 및 사업현장 방문
- 복지어울림센터, 발달장애인평생교육센터,
- 석남·가좌 우수저류시설 공사현장, 가좌국민체육센터,
- 가좌시범공단(자활근로사업장), 청라소각장
- 2026. 6. 23.(화) 인수위원회 분과 회의
- 2026. 6. 24.(수) 인수위원회 분과 회의
- 2026. 6. 25.(목) 인수위원회 분과 회의
- 2026. 6. 26.(금) 인수위원회 분과 회의
- 2026. 6. 29.(월) 인수위원회 분과 회의
- 2026. 6. 30.(화) 인수위원회 공식 활동 종료
- 2026. 7. 1.(수) 민선9기 인천광역시 서해구청장 취임식

2) 주요 활동 내용

● 업무보고

당선인 취임 전 구 재정현안, 일반현황, 주요사업 및 현안사항을 조속히 파악하고, 시책(공약 사항 등)을 구상할 수 있도록 지원

- 기 간: 2026. 6. 15.(월) ~ 6. 19.(금)
- 장 소: 인천서구연희청소년센터 다목적강당
- 참 석 자
 - (보고) 실·국·소장, 본부장
 - (배석) 과장, 이사장
- 내 용: 부서별 일반현황, 핵심사업, 당면 현안사항, 민선9기 공약 이행계획
- 세부일정

날 짜	시 간	보 고 부 서	비 고
2026. 6. 15.(월)	오후(14:30~16:00)	서구 재정현안 보고	기획행정분과
2026. 6. 16.(화)	오전(10:00~12:00)	감사실, 기획재정국	기획행정분과
	오후(14:00~17:00)	행정문화국, 문화재단	
2026. 6. 17.(수)	오전(10:00~12:00)	복지국, 복지재단	보건복지분과
	오후(14:00~17:00)	보건소, 시설관리공단	
2026. 6. 18.(목)	오전(10:00~12:00)	경제국	환경경제분과
	오후(14:00~16:00)	환경국	
2026. 6. 19.(금)	오전(10:00~12:00)	안전교통국	도시교통분과
	오후(14:00~16:00)	도시주택국	

● 주요 시설 및 사업현장 방문

주요 시설 및 사업현장 방문을 통해 시설 운영현황 및 사업 추진상황을 점검하고 발전 방향 논의로 민선9기 구정 운영의 완성도 제고

- 기 간: 2026. 6. 22.(월) 10:00~17:00
- 방 문 자: 당선인, 인수위원회 위원 15명
- 수 행 자: 담당 팀장, 기관장, 기획팀장 및 직원
- 보고방법: 시설·사업장별 30~60분
 - 보고자: 담당 팀장, 기관장, 현장소장
 - 내 용: 시설 기본현황 및 운영상황, 사업개요 및 현안사항 등
- 방 문 지
 - 복지어울림센터, 발달장애인평생교육센터, 석남·가좌 우수저류시설 공사현장
 - 가좌국민체육센터, 가좌시범공단(자활근로사업장), 청라소각장
- 세부일정

방문일정		방 문 지	소 재 지	담당부서
10:10~10:40	30'	복지어울림센터	서곶로369번길 17	복지정책과 교육지원과 가정보육과
11:00~11:30	30'	발달장애인평생교육센터	봉수대로 539	노인장애인과
11:40~11:50	10'	석남우수저류시설 (공사현장)	석남동 219-1번지 일원	생태하천과
13:30~14:00	30'	가좌국민체육센터	가좌동 139-3 외 1필지	문화관광체육과
14:10~14:20	10'	가좌우수저류시설 (공사현장)	가좌동 302-2번지 일원	생태하천과
14:30~15:00	30'	가좌시범공단 (자활근로사업장)	봉수대로 141, 406호	생활보장과
15:30~16:30	60'	청라소각장	로봇랜드로249번길 38	자원순환과

3) 사진으로 보는 주요 활동



6. 16. 주요업무보고



민선9기 서해구청장직 인수위원회 출범



6. 17. 주요업무보고



6. 18. 주요업무보고



주요 시설·사업현장 방문(복지어울림센터)



6. 19. 주요업무보고





주요 시설·사업현장 방문(발달장애인평생교육센터)



주요 시설·사업현장 방문(석남·가좌 우수저류시설)



주요 시설·사업현장 방문(가좌국민체육센터)

주요 시설·사업현장 방문(가좌시범공단-자활근로사업장)



주요 시설·사업현장 방문(청라소각장)

인수위원회 전체 회의



민선9기 인천광역시 서해구청장 취임식 2026. 7. 1.



민선9기 인천광역시 서해구청장 취임식 2026. 7. 1.

Ⅲ 주요 업무(현안) 보고 및 정책제언



기획행정분과

예산법무과 재정현안 보고

■ 재정 위기 사전 예측 미흡

- 서구가 인천 내 재정자립도 상위권(3위)임에도 불구하고 현재 직원 급여 재원조차 부족한 심각한 예산 부족 사태에 직면
- 매년 세입 추계 및 시뮬레이션을 진행하면서도 이와 같은 재정악화 상황을 사전에 대비하지 못한 점은 개선해야 함.

■ 세외수입 및 체납액 관리 체계 개선 필요

- 교통정책과, 주차관리과, 건축과 등의 체납액이 200억 원 이상으로 심각한 수준이나 관리가 일원화되어 있지 않고 잦은 인사이동과 체납 징수 업무 기피 현상으로 인해 업무 연속성과 전문성이 단절되는 문제가 발생
- 조직 개편 등을 통해 개별 부서에 흩어진 체납액 관리를 총괄할 수 있는 일원화된 전담반(전문 부서) 신설이 필요함.

■ 행정체제 개편 국비 확보 및 추가 방안 검토

- 행정체제 개편에 막대한 예산이 소요되나, 현재 확보된 국비는 56억 원 수준으로 전체 필요 예산 대비 매우 저조
- 국비 추가 확보에 있어서 법률적 제약 사항이 있는지 확인하고, 법적 제약이 없다면 정치권(의원 등)과의 공조를 통해 추가 국비를 확보할 수 있는 방안을 검토해야 함.

■ 강력한 세출 구조조정 및 산하기관 역할 재검토

- 세출 구조조정 시 민간 보조 사업비, 위탁 사업비, 출연금 등에 대한 전면적인 재검토가 필요함.
- 특히 일부 산하 재단의 경우 존치 여부나 운영의 투명성에 대해 면밀한 파악이 필요하다는 문제의식을 공유함.

■ 인천시 매칭 예산 잔여 규모 확인 및 예산 미교부에 대한 대응 전략 필요

- 당초 행정구역 개편(분구) 시, 인천시와 구가 5:5 매칭 비율로 예산을 지원하기로 합의했다고 하는데 전체 보조금이 개편 자치구 4개소로 분배되는 구조에서 서해구로 배정되는 금액이 정확히 25억 원씩 균등 배분되는 것인지, 혹은 다른 산정 비율이 적용되는 것인지 명확한 배분 기준 확인이 필요함.
- 현재 미교부된 해당 예산을 최종 확정받기 위해 담당 부서에서 어떠한 전략으로 접근하고 있는지 보고 필요

■ 행정구역 명칭 혼용 시정 및 서해구 중심의 명확한 표기

- 보고서 내에서 '서구', '서해구', '검단구' 명칭이 혼용되어 혼선이 발생하고 있는데 각 예산 및 사업 중 서해구에 해당하는 부분과 미치는 영향을 명확히 구분하여 표기하여 주기 바람.

■ 예산 삭감 및 체납액 징수의 구체적 목표치 제시

- 부서 운영비 일괄 삭감 시, 예산 총괄 부서에서 선제적으로 명확한 목표치(예: 예산 대비 10% 절감 등)를 제시하여 타 부서의 예측 가능성을 높여야 함.
- 체납액 징수 계획 수립 시 막연한 계획이 아닌, '3개월 내 전체 체납액 400억 중 100억 원'과 같이 세부 기간 및 구체적인 목표 금액을 설정해야 함.

■ 서해구 중심의 업무보고 작성

- 향후 모든 부서별 업무보고 시 문제점 진단 및 향후 대응 방향의 기준점을 반드시 '서해구' 중심으로 한정하여 구체적으로 작성할 것을 요구

■ 근본적인 세출 구조조정 방안 마련

- 공단·재단 출연금 삭감이나 부서 운영비 삭감 수준으로는 재정 절감 효과가 미미하기에 보다 근본적이고 실질적인 세출 구조조정 방안 마련이 필요

■ 계획 대비 실적 중심의 예산 관리 및 공유재산 매각 검토

- 예산 운영에 있어 '계획 대비 실적' 중심의 관리가 필요함
- 기업 구조조정 방식을 차용하여, 현재 구에서 보유 중인 공유재산 중 유지할 필요가 없는 자산의 현황을 파악하고 매각 가능 여부를 적극 검토해야 함.

▪ **민간 협력(민간 위탁) 도입을 통한 예산 절감**

- 대규모 사업의 경우 구에서 직접 전액 집행하기보다는 민간 위탁 등 민간 협력 방식을 도입하여 예산을 절감할 수 있는 방법을 모색

▪ **재정 위기 상황에 대한 객관적 원인 분석 및 데이터 요구**

- 어느 분야와 항목에서 경비 지출이 급증하여 잉여금이 감소했는지 구체적인 항목별 상세 원인 분석 필요
- 분구로 인해 발생하는 예산 변동 요인을 배제했을 때, 우리 구의 재정 상태가 실제로 위기 상황에 해당하는지 객관적으로 입증할 수 있는 비교 데이터 산출 및 보고 필요

▪ **필수 SOC 사업 유지 및 추가 지방채 발행 한도 검토**

- 인건비 등 고정 경비가 지속적으로 증가하는 상황에서도 주민을 위한 SOC 및 필수 사업은 중단 없이 추진되어야 함을 강조
- 기존 지방채를 검단구와 분할한 이후, 새로 출범하는 '서해구' 기준의 재정 건전성 지표를 훼손하지 않는 선에서 추가 발행할 수 있는 지방채의 최대 한도액 산출 필요

▪ **시 매칭 미교부에 따른 사업 재조정 기준안 마련**

- 행정구역 개편(분구)에 따른 인천시 매칭 비율 변경 및 미교부로 인해 구 재정 운영에 심각한 차질이 발생함.
- 인천시와의 협의를 통한 예산 확보 노력과 병행하여, 시비 확보가 불투명할 경우를 대비해 현재 진행 중인 주요 사업을 재조정할 수 있는 명확한 기준안을 마련할 것을 촉구

▪ **선심성 예산 방지 및 특별예산 확보 심사 기조 강화**

- 정치적 이해관계나 기존 공약 이행을 목적으로 무리하게 추진되어 예산 낭비를 초래하는 사례가 발생하고 있음.
- 향후 부서별 공모 사업 지원 및 특별예산 확보 시, 구비 매칭 비율과 장기적인 유지관리 비용을 최우선으로 고려하는 명확한 심사 기조가 필요함을 강조

감사실

1. 4대 핵심 추진 과제 및 실적

① **기본에 충실한 감사행정 추진 (자체 종합감사)**

- **상반기 실적:** 인천시 종합감사 수감 및 보건소·행정복지센터(2개 기관) 자체 종합감사 실시 가족수당 분야 특정감사 완료
- **하반기 계획:** 5개 동 행정복지센터 및 서구시설관리공단 자체 감사 예정. 연말 감사결과 종합평가 및 우수공무원 표창 추진

② **고충민원 처리 및 복무감사 적극 추진**

- **고충민원:** 국민신문고, 방문 등을 통해 연평균 700여 건의 고충민원 공정·신속 처리
- **복무감사:** 화재 사고 후속 조치 실태 안전감사 및 하천 계곡 주변 불법 점용 안전감사 실시

③ **청렴하고 신뢰받는 공직문화 조성**

- **주요 실적:** 청렴 상시 자가학습 및 아침 방송 운영, 2026년도 반부패 청렴 시책 추진 계획 수립. 공직자 이해충돌방지제도 등 이행 실태 자체 점검
- **향후 계획:** 공무원 행동강령 및 갑질 예방 교육, 기관장 주관 신규 공무원 조직 적응 교육, 명절 기간 청렴 캠페인 등 추진

④ **구청장 직속 민원 운영 관리 (국민소통)**

- **소통 행정:** 구청장 직속 민원실 및 민원실무자 협의회 운영
- **주요 실적:** 도로교통, 일반행정 등 직속 민원 169건 상담 처리. 공공갈등 관리 관련 직원 역량 강화 교육 예정

2. 주요 토론 및 개선 요구

① **인천시 종합감사 결과 및 재정 조치 세부 내역**

- **주문 사항:** 시 감사 결과 행정상 조치 78건, 재정상 조치 12억 7,000만 원, 신분상 조치 27명(징계·훈계)이 발생한 것에 대해 구체적인 항목 규명을 요구함.

▪ **답변 내용**

- 기관 경고(2건): 승진 예정 인원 산정 및 승진 의결 부적정, 민원 처리 지연 및 사후관리 부적정.
- 재정상 조치(약 12억 원): 취득세 부과 감면 사후관리 부적정으로 약 6억 원 추징, 재산세 부적정 부과로 4억 3,000만 원 추징, 의료급여 본인부담 보상금 지급 소홀로 1억 1,800만 원 추징·환수 조치 발생

④ **민원 처리 지연 문제 개선 촉구**

- **주문 사항:** 총 85,973건의 민원 중 5,120건(약 5.9%)의 민원 처리가 지연되어 기관 경고를 받은 점을 강하게 질타하였고, 특히 119일 동안 방치된 민원 사례를 언급하며 관리 소홀을 지적함.
- **개선 대책:** 감사실은 현재 민원봉사과에서 매월 취합·관리하고 있으며, 처리 기간 도래 3일 전 사전예고 시스템 등을 통해 현재는 99.9% 기한 내 처리가 완료되도록 개선했다고 답변. 향후 고의적 지연에 대해서는 엄중 처벌할 것임을 밝힘.

④ **종합 청렴도 평가(4등급) 향상 대책**

- **주문 사항:** 매년 청렴을 강조함에도 서구의 청렴도 평가가 하위권인 4등급에 머물러 있는 원인과 대책을 질의함.
- **원인 및 대책:** 서구는 '청렴 노력도(40%)'에서는 우수한 점수를 받았으나, 민원인을 대상으로 한 '청렴 체감도(60%)'에서 낮은 평가를 받음. 이는 도시 개발 및 인구 급증에 따른 도시 기반 시설 미비로 인한 구정 불만이 설문조사에 반영된 것으로 분석됨. 감사실은 문화를 접목한 청렴 교육 및 신·구 공무원 간 세대 갈등 해소 소통 프로그램을 통해 청렴도를 체계적으로 향상하겠다고 답변함.

④ **주민자치회 및 분과 사업비 감사 여부**

- **주문 사항:** 최근 특정 동 주민자치회에서 보조금 및 회비 집행 관련 문제가 발생해 시위와 연서가 진행 중인 상황을 언급하며, 이에 대한 감사실의 파악 여부를 질의.
- **답변 내용:** 주민자치회 회비 등 자체 자금은 감사실 감사 대상이 아니나, 구에서 지원된 '분과 사업비(보조금)' 및 예산 집행 내역에 대해서는 철저히 감사를 진행하고 있으며 향후 철저한 지도·점검을 약속함.

기획재정국

1. 정책기획과

- **조직 진단 및 개편:** 7월부터 9월까지 정원의 적정 배치와 기능 강화·쇠퇴 분야의 인력 조정을 검토하는 자체 조직 진단을 실시하여 하반기 및 내년도 기준인력에 반영할 예정임.
- **안내 표지판 정비:** 구 명칭 변경에 따라 청사 현판, 도로 안내판, 관용 차량 등 총 238건의 안내 표지판 정비 추진
- **지속가능발전협의회 운영:** 환경적으로 건전하고 지속 가능한 개발을 위한 민관 합동 기구로, 7월 중 서해구 출범과 함께 제12기 협의회를 새롭게 구성할 계획임.

2. 예산법무과

- **추가경정예산 편성:** 검단구 분구에 따른 세입·세출 조정을 반영하여 1조 3,152억 원 규모의 제1회 추가경정예산을 편성
- **채무 분리:** 서구의 총 채무 잔액 541억 원 중, 행정 체제 개편(분구)에 따라 서구 분은 278억 원의 채무 부담하게 됨. 향후 지방채 조기 상환 및 저금리 차입금 차환을 통해 재정 부담을 줄여갈 계획임.

3. 홍보정책과

- **심볼마크(CI) 개발:** 구 명칭 변경에 따라 서구의 비전과 정체성을 담은 새로운 심볼마크를 개발하기 위해 7월 중 연구용역 계약을 체결할 계획임.
- **구정 소식지 명칭 변경:** 기존 '그린 서구'의 명칭 변경을 위해 주민 공모 및 선호도 조사를 실시하고, 변경된 명칭은 2027년 1월호부터 적용. 소식지 형태는 종이 책자 발행 부수를 점진적으로 줄이고, 신청자 4만 명에 달하는 '모바일 소식지' 및 전자책 형태로 전환하는 추세임.
- **뉴미디어(SNS) 활성화:** 인스타그램, 네이버 블로그, 유튜브('서구TV') 등 뉴미디어 플랫폼을 활용해 슷폼 영상 및 카드뉴스 형태의 구정 홍보를 강화

4. 세무1·2과

- **지방세 및 세외수입 징수:** 2026년도 지방세 세입 목표액은 총 1조 784억 원이며, 4월 말 기준 목표 대비 24.2%인 2,613억 원을 징수함. 체납액 정리 및 가택수색 등을 통해 강력한 체납 징수 활동을 전개하고 있음.

- **재산세 부과:** 2026년도 재산세 서구 징수 목표액은 전년 대비 30억 원 증가한 1,392억 원이며, 과세자료 정비 및 비과세·감면 조사를 통해 정확한 과세 기반을 구축 중임.
- **지방세 체납정리단 운영:** 올해 처음 시행되는 신규 사업으로, 7월 1일부터 11월 30일까지 (폭염기 8월 제외) 4개월간 운영됨. 인천시에서 통합 채용한 기간제 근로자 중 12명이 우리 구에 배정되어 소액 체납자 대상 안내 및 현장 실태조사 업무를 수행할 예정임.

5. 주요 토론 및 개선 요구

㉠ 원도심 재개발·재건축 활성화를 위한 지구단위계획 변경 요구

- **주문 사항:** 현재 관내 재개발·재건축 구역의 가장 큰 걸림돌은 '사업성 부족'으로 인해 건설사들이 참여를 기피하는 현상임.
- **요구사항:** 인천대로 주변 지역 등 원도심 활성화를 위해 기존 일반주거지역 노선을 '준주거지역' 또는 '준공업지역'까지 과감하게 종상향하는 용도지역 변경이 필수적이며, 이를 시 기본계획 용역에 반드시 반영되도록 적극 협의할 것을 주문함.

㉡ 도시재생 활성화 시설의 사후 관리 부실 및 방치 문제

- **주문 사항:** 국비 공모로 진행된 상생마을 주민 공동이용시설(공방 1·2호 등)이 준공된 지 수년이 지났음에도 제대로 운영되지 않고 방치되어 국가 예산이 낭비되고 있음. 주민들의 쉼터나 실질적인 활용 방안(예: 경로당 등)을 마련하지 않고 방치하는 이유가 무엇인지 요구함.
- **부서 답변:** 해당 시설들은 국비 공모 사업으로 완료된 후 주민 공동체(조합 등)가 자발적으로 운영해야 하나 현 현실적으로 자생력이 부족한 상태임. 또한 구 재정 여건상 추가적인 시설 유지보수비 지원(연간 약 6,000만 원 수준)에 한계가 있음. 향후 전문 기관 및 전문가 자문을 거쳐 활성화 방안을 재검토하겠음.

㉢ '재개발·재건축 통합지원센터(당선인 공약)' 신설 및 운영 방향

- **주문 사항:** 당선인 1호 공약인 통합지원센터는 기존의 수동적인 민원 처리 창구를 넘어 행정 절차 단축과 골든타임 확보를 위한 컨트롤타워가 되어야 함. 타 지자체(은평구, 영등포구 등) 사례처럼 민간 전문가를 센터장으로 영입하거나 구청장 직속 기구로 편제하여 가시적인 성과를 낼 수 있는 조직으로 구상할 것을 당부함.
- **부서 답변:** 현재 주택과 내 재개발·재건축 팀의 업무 과중(소송 대응 및 민원 연 5,000건 처리)이 심각한 상태임. 통합지원 업무를 전담할 구청장 직속 또는 별도 TF팀(팀장 1명, 직원 2명 규모) 신설안을 구상 중이며, 조직진단이 완료되는 대로 인력 확보를 추진하겠음.

㉣ 청라국제도시 교통난 해소를 위한 '청라 IC 확장공사' 철저 관리

- **주문 사항:** 청라 IC의 극심한 정체 해소를 위해 현재 진행 중인 공사가 지연되지 않도록 철저히 감독해달라고 요구함.
- **부서 답변:** 인천도시공사에서 진행 중인 검암역세권 개발과 연계된 사업으로, 현재 지장물 이설 및 기반 공사가 진행 중임. 공항철도 하부를 관통하는 고난도 공사 특성상 일정 부분 지연 우려가 있으나, 내년 말 개통을 목표로 차질 없이 관리하겠음.

㉤ 체납정리 및 세외수입 확보를 위한 자체 노력 촉구

- **주문사항:** 세외수입 체납액이 470억 원에 달하고 지자체 재정 위기가 대두되는 상황에서, 시에서 배정받는 12명의 체납정리단 인력에만 의존하지 말고 구 자체적인 전담 인력 확충 및 체납 징수 전담 시스템을 구축하여 고질적인 체납액 일소에 총력을 다할 것을 주문함.

6. 종합 조치사항 및 당부

- 논의된 원도심 종상향 타당성 검토, 도시재생시설 활성화 방안, 그리고 구청장 직속 통합지원센터 설립안에 대해 계획 수립 후 당선인에게 별도로 보고할 것을 요구함.

행정문화국

1. 총무과

- **일과 휴식이 균형 잡힌 공직 문화 조성:** 새내기 휴가 및 장기 재직 휴가 일수 확대, 특별 휴가 부여 등 직원 사기 진작 도모
- **보훈 대상자 예우 및 지원:** 보훈 수당 지원(3,400여 명), 10개 보훈단체 운영비 지원 및 참전 유공자 명예 수당 인상(월 10만 원→15만 원)
- **공정하고 합리적인 인사 운영:** 조직 개편 시 직렬·직급별 승진 적체 해소 및 행정체제 개편(분구)에 따른 인력 재배치 추진
- **동청사 신축 추진:** 석남1동 행정복지센터 신축(올해 12월 준공 목표) 및 석남2동 행정복지센터 신축을 위한 치안센터 부지 매매 계약 체결
- **당면 현안(수도권정비계획법 시행령 개정 추진):** 행정체제 개편 시 아라뱃길 남측 일부 지역이 과밀억제권역으로 편입되어 발생할 수 있는 문제 등 행정 혼선을 방지하기 위해 국토부에 시행령 개정 지속 건의

2. 문화관광체육과

- **청라 생활문화센터 건립 및 개관:** 다함께돌봄센터, 공유주방, 청소년 전용 공간 등을 갖춘 센터 건립(7월 준공, 11월 개관 목표)
- **지역 특화형 관광 활성화:** 정서진 해넘이 행사 확장 및 아시아드 주경기장 대형 콘서트(세븐틴 등) 개최 시 관광공사 및 타 부서(경제·위생과 등)와 TF를 구성하여 지역 상권 연계 도모
- **가좌 국민체육센터 건립 및 개관:** 다목적 체육관, 수영장 등을 갖춘 시설로 최근 준공을 마쳤으며 리모델링 후 9월 개관
- **당면 현안(서구문화회관 및 실내체육관):** 서구문화회관 소공연장 노후 시설 개선을 위해 예산 확보 추진. 장기 방치된 사계절 썰매장 부지에 신개념 실내 체육관(수영장 포함) 건립을 위한 국비·시비 확보 총력
- **공약 사항 추진:** K-컬처 관문 도시 조성, 가좌 석탄비축장 폐쇄 및 복합 문화 체육시설 건립 협의, 아시아드 경기장 K-POP 전용 공연장 활용 제안, 가좌 체육공원 내 소규모 파크골프장 조성 추진

3. 재무과

- **2026년 가결산 추진:** 서해구와 검단구 분구에 따른 재정 분리 혼란 방지 및 명확한 자산·부채 이관을 위해 6월 30일 기준 세입·세출 및 기금 자산 전반에 대한 가결산 추진

4. 민원봉사과

- **구민 친절 민원 서비스 및 환경 조성:** 신속·정확한 민원 처리를 위한 직원 역량 강화, 무인 민원 발급기(26대) 지속 확충 및 장애인 편의 기능 개선, 민원실 내 혼인신고 포토존 운영
- **서해구 공인 정비:** 구 명칭 변경에 따른 564개의 새로운 공인 제작 및 7월 1일 자 전면 사용 준비

5. 정보통신과

- **스마트 행정 및 보안 시스템 운영:** 행정정보 시스템 보안 강화, 정보 소외 계층 대상 맞춤형 교육 (디지털 배움터) 및 PC 무상 수리 지원, 빅데이터 분석을 통한 정책 지원 서비스 구현
- **공약 사항(서해구 AI 대전환):** AI 조례 제정, 구민 AI 리터러시 교육, 행정 자동화 도입 및 AI 기술 기반 도시 안전망 확충 추진

6. 주요 토론 내용

- **인사 운영 개선:** 최근 승진 예정 인원 산정 관련 사항을 점검하며, 명확한 기준 준수와 철저한 재발 방지책 마련을 당부함.
- **대규모 민원 처리 지연 개선:** 신속한 민원 처리로 구민의 신뢰를 높일 수 있도록 매일 처리 실태를 점검할 것을 제안함.
- **K-POP 공연과 지역 골목상권의 실질적 연계 방안:** 아시아드 주경기장 콘서트 관람객이 관내 주요 상권으로 유입될 수 있도록, 셔틀버스 연계 및 공연 웹사이트·리플릿(QR코드) 내 지역 상권·맛집 지도 제공 등 실질적인 경제 활성화 방안 마련을 논의함.
- **결산-예산 간 피드백 절차 필요:** 결산 시 확인된 세입·세출 차이나 잉여금 내역이 다음 연도 예산 편성에 원활히 반영될 수 있도록, 실적 부서와 예산 부서 간 명확한 피드백 절차 마련을 제안함.

7. 요구 및 건의 사항

- **행동형 AI 도입 등 'AI 대전환' 공약 고도화:** 단순한 챗봇 수준을 넘어 문서 판례 분석 및 복잡한 민원 분류가 가능한 선도적 '행동형 AI'(예: 서초구·광진구 사례) 도입을 검토하고, 공무원 및 구민 대상 AI 활용 교육 예산의 적극적인 확보를 당부함.
- **청라 생활문화센터 유휴 공간의 선제적 재배치:** 향후 청라 내 신규 청소년 센터 건립으로 생활문화센터 내 청소년 동아리실 등이 이전할 경우, 남은 유휴 공간에 당선인 공약인 '365 돌봄센터'나 지역 내 부족한 '노인 문화 공간'을 즉각 조성할 수 있도록 사전 로드맵 수립을 제안함.
- **녹청자 박물관 상품화 및 수익 창출:** 현재 전시 및 체험학습 위주로 운영되는 녹청자 박물관의 도자기들을 지역 특산품으로 적극 상품화하여, 구 수익을 창출할 수 있는 자생력 있는 구조로 개선할 것을 제안함.
- **가좌 석탄비축장 활용 관련 인천시 주도권 대응:** 인천시에서 진행 중인 대규모 유휴부지 활용 용역에 구청의 의견을 적극적으로 반영하고, 체육시설 배치 및 계획 수립 시 주민 의견수렴의 중요성을 강조함.

문화재단

1. 윤리경영실

- **공정성 기반 조직 윤리 강화:** 월 1회 자체 감찰 실시, 청렴·인권 중심의 근무 환경 조사 및 문화재단 내 자체 규정과 시행 세칙 일제 정비를 통한 투명한 조직 문화 조성

2. 경영관리본부

- **문화예술 커뮤니티 연계 및 공공 자원 확보:** 지역 내 유관기관 업무협약 10건 이상 추진 및 소통 플랫폼 구축. 국·시비 공모사업 9건 이상 선정 및 9억 원 이상의 외부 자원 확보를 통한 재정 건전성 강화
- **조직 운영 투명성 및 전문성 강화:** 전 부서 ESG 경영 참여, 직원 직무 중심 성과 체계 운영, 공연장 및 시설 무재해 환경 조성

3. 문화예술본부

- **서구 대표 예술 브랜딩 및 예술 활동 지원:** 주민 참여형 제31회 서해구 문화예술제 및 피아노 콩쿠르 개최. 기획 공연 전시 15회 이상 운영 및 40건 이상의 지역 예술 활동 지원.
- **문화예술 교육 및 브랜딩:** '서구 드림 아카데미' 및 꿈의 예술단 운영 등 교육 저변 확대. 지역 문화자산을 활용한 도시 브랜드 구축
- **문화 격차 해소:** 문화시설 접근이 어려운 소외계층을 위한 '찾아가는 문화 배달' 및 생활권 거점인 '문화 공간 터틀(석남, 검단)' 운영

4. 주요 토론 및 건의 사항

① 유명 대중가수 중심의 1회성 행사 지양 및 '문화 자치' 실현

- **발전 방안:** 거북시장 문화거리 축제 등 주요 행사 기획 시 상인, 주민자치회, 지역 청년 예술인이 직접 협의체를 구성하여 주도하는 '주민 중심의 문화 자치 축제'로 운영 방향을 전환할 것을 제안함.

② K-컬처 관문 도시에 걸맞은 대형 관광 특화 축제 발굴

- **주요 논의:** 외부 관광객을 서해구로 유인할 만한 고유의 축제 마련 필요성

- **개선 방안:** 당선인의 핵심 공약인 'K-컬처 관문 도시 조성'에 발맞춰 인천공항과 인접한 이점을 살려 '국제 타악기 축제'나 해외 오케스트라 초청 등 글로벌 축제를 기획하고, 캠핑 등 타 분야와 연계한 대규모 야외 페스티벌 플랫폼의 속도감 있는 개발을 당부함.

③ 소외계층 맞춤형 특화 프로그램 확대

- **제안 사항:** 대중 위주로 운영되던 기존 문화 사업을 확대·보완하여, 노인, 장애인, 복지시설 생활인 등 문화 소외계층이 직접 참여할 수 있는 예술 학습 프로그램을 적극 신설하고 복지국과 긴밀히 연계해 운영할 것을 당부함.

④ 지역 내 우수 인적 자원 발굴 및 공간 활용도 극대화

- **제안 사항:** 청라 등 서해구 내에 거주하는 전문 문화예술 인력을 적극 발굴하고, 거점 문화 공간인 '터틀'이 단순 대관 장소를 넘어 지역 청년 기획자와 예술인들의 상시 창작·소통 거점으로 고도화될 수 있도록 다각적인 활용을 제안함.

2 보건복지분과

복지국

1. 복지정책과

- **제6기 지역사회보장계획 수립:** 복지 정책의 균형적 추진을 위해 민관 합동 TF를 구성하여 4년간의 지역사회보장계획 수립
- **복지 사각지대 발굴 및 고독사 예방:** 위기가구 선제 발굴 및 돌봄 플러그, AI 안부 확인 서비스 운영을 통해 촘촘한 돌봄 안전망 구축
- **당면 현안(고유가 피해 지원금 및 복지재단 운영):** 고유가 및 인천형 역차별 해소 지원금 지급. 서구복지재단은 노인여가복지시설 수탁 운영을 추진 중이며 공적인 상임이사 채용을 준비 중임.

2. 생활보장과

- **저소득 취약계층 급여 지원:** 기준 중위소득 32% 이하 대상 생계급여 지원 및 의료급여 지원
- **자활 근로 사업 및 통합 관리:** 자활 근로자 지원 및 18개 지역자활센터 사업단 운영. 복지 대상자 12만여 세대의 소득·재산 변동 사항 맞춤형 통합 관리

3. 노인장애인과

- **노인 복지 및 일자리 창출:** 6개 수행기관에서 노인 일자리 사업 추진. 155개 경로당 및 노인문화센터 운영 지원(센터 명칭을 공공성 확보를 위해 '복지관'으로 변경 추진)
- **장애인 복지 및 돌봄 지원:** 장애인 공공일자리 179명 배치 및 서로이음 일자리 지원센터 운영. '의료·요양 돌봄 통합 지원 사업' 신규 추진(현재 72명 연계)
- **당면 현안(복지시설 건립):** 신현원창동 구립 경로당 건립(자재비 상승으로 공사비 증액 필요). 장애인 행복 드림타운 건립(총 399억 원 규모, 건립비 미확보로 사업 지연, 32년 준공 목표)
- **공약 사항 이행 계획:** 70세 이상 어르신 기본소득(가칭 '품위 유지비', 연 12만 원) 지역화폐 지원 검토. 독거 어르신 돌봄 사업 지속 확대

4. 교육지원과

- **장학회 운영 및 도서관 리모델링:** 서동이 장학회 장학생 선발(올해 276명) 및 향후 검단구 장학회 설립 시 기본 재산 분배 논의 예정. 구립도서관(석남, 신석) 에너지 효율 개선을 위한 그린 리모델링 추진(35억 원 규모)
- **당면 현안(건립 사업):** 루원중 학교 복합시설 건립. 청라 청소년 센터 건립(28년 8월 개관 목표).
- **공약 사항 이행 계획:** 서해구 명문 국제학교 유치(인천경제청과 지속 협력), 초중고 AI 교육 기반 강화 및 특수학급 노후 시설 개선 점진적 확대

5. 가정교육과

- **여성·다문화 가족 지원:** 여성친화도시 대표 사업 추진. 가족센터를 중심으로 다문화 가족 대상 한국어 교육 및 직업 교육 등 맞춤형 지원
- **보육 환경 개선:** 아빠 육아휴직 장려금 지원 기준을 소득 수준에 맞게 개편. 장애통합 어린이집(22개소)에 전문 언어치료사 순회 지원. 영유아 발달 및 정서 행동 검사 실시(목표 1,500명).
- **당면 현안:** 천마초 학교 복합시설 내 '다문화 이음센터' 조성 공모 추진 예정
- **공약 사항 이행 계획:** 아이사랑꿈터(육아 커뮤니티 공간) 지속 확충, 육아맘 가사돌봄 도우미 지원 세부 계획 수립

6. 아동행복과

- **아동 복지 및 돌봄:** 유니세프 아동친화도시 상위 단계 재인증 추진. 아동수당 및 결식 우려 아동 급식 지원. 다함께 돌봄센터 6개소 운영 및 하반기 2개소 추가 설치 추진
- **아동 학대 예방 및 사례 관리:** 아동보호팀 24시간 현장 출동 체계 유지(학대 전담 공무원 추가 인력 배치 시급). 드림스타트 맞춤형 통합 사례 관리 추진
- **당면 현안(어린이 행복센터 건립):** 가정동 내 147억 원 규모로 추진 중이나 미확보 예산문제로 지연 중, 재정 확보 방안 모색 후 28년 준공 목표

7. 주요 토론 및 개선 요구

① 통합 돌봄 사업의 체계적 안착

- **주요 논의:** 올해 본격 시행된 '의료·요양 돌봄 통합 지원 사업'이 여러 부서에 나누어 추진될 경우 발생할 수 있는 업무 효율성 저하 우려 및 통합 관리 필요성 논의
- **발전 방안:** 증가하는 수요에 대비해 서비스 제공 기관을 충분히 확보하고, 제도가 현장에 체계적으로 안착할 수 있도록 운영에 만전을 기할 것을 당부함.

② 어린이집 지도·점검 방식 개선 및 보육교직원 사기 진작

- **주요 논의:** 보육교직원 처우개선비 조정에 따른 우수 교사의 타 지역 유출 우려를 공유함. 국공립(지원시설)과 민간·가정(미지원시설) 어린이집의 운영 시스템 차이를 고려한 맞춤형 점검 방식의 필요성 제기
- **발전 방안:** 잦은 의무 교육의 부담을 완화하고 실질적인 대체 교사 지원을 확대할 것을 제안함. 어린이집 점검 시 시설별 특성을 반영하여, 일방적인 단속보다는 현장에 부합하는 컨설팅 및 지도 방식 도입을 제안함.

③ 장학회 자산 분배 및 교육 경비 지급 방식 개선

- **주요 논의:** 검단구 분구 시 장학회 기본 자산의 명확하고 합리적인 분배 방안 마련 필요. 일선 학교에 교육 경비를 일괄 배분하는 기존 방식의 효율성 제고 필요성 논의
- **발전 방안:** 학교별 필요 사업을 심의위원회를 통해 면밀히 검토하여, 실질적 수요가 있는 학교에 예산이 집중될 수 있도록 교육 경비 지원 방식을 맞춤형으로 개선할 것을 제안함.

㉔ '70세 이상 어르신 기본소득'의 실효성 확보

- **주요 논의:** 어르신 기본소득(가칭 품위 유지비, 연 12만 원)을 지역화폐로 특정 용도(미용비 등)에 국한하여 지급할 경우 발생할 수 있는 대리 사용 문제에 대한 보완책 논의
- **발전 방안:** 지역 여건과 물가를 반영하여 어르신들께 실질적인 혜택이 돌아갈 수 있도록 사용처 범위를 유연하게 확대하고, 체계적인 관리 방안을 수립할 것을 당부함.

㉕ 주요 공약 사업의 부서 간 업무 조정 및 재설계

- **발전 방안**
 - 'AI 교육부터 취업까지' 사업: 교육 관련 부서뿐만 아니라 '청년정책일자리과'의 대학 연계 및 실무형 인턴 프로그램과 연계하여 추진하는 방안을 제안함.
 - '육아맘 가사돌봄 도우미' 및 '24시간 365 돌봄센터': 현재 검토 중인 계획을 당초 공약의 취지(예: 12세 이하 자녀 조건 없는 산후조리 연계 지원 등)에 더욱 부합하도록 다듬고, 타 지자체의 우수 사례를 참고하여 정책의 실효성을 높일 것을 제안함.

㉖ 필수 복지 인프라(어린이 행복센터 등) 건립 예산 확보 총력

- **주요 논의:** 아동 복지 증진의 핵심 인프라인 '어린이 행복센터'의 원활한 건립을 위한 선제적인 예산 확보 방안 논의
- **발전 방안:** 타 연령대 시설에 비해 아동 시설 인프라가 상대적으로 부족한 실정을 감안하여, 구 재정력의 한계를 보완할 수 있는 국·시비 지원 방안을 다각적으로 모색하고 복지 인프라 확충의 원활한 추진을 당부함.

복지재단

1. 핵심 추진 과제

- **서구 김장 대축제 개최:** 공동체 연대와 나눔의 가치를 복지와 접목한 행사로, 올해는 11월 11일 개최 예정임. 공모 형식으로 재원을 다각화하고 문화재단 및 문화원과 연계하여 지역 예술인들의 참여 공간을 넓히고자 함.
- **고립·은둔 청년 지원 사업:** 단순 시혜성 사업을 넘어 사회 복귀를 돕는 통합 대응 시스템을 구축 중임. 자기 회복 프로그램 운영 및 실태조사를 추진하며, 올해는 자립 기반 조성 및 창업 지원에 초점을 맞추어 진행 예정임.

- **사회복지 종사자 지원 사업:** 현장 종사자들의 전문성 강화와 소진 예방을 위한 교육 및 복지 페스티벌을 운영 중이며, 특히 2024년 실태조사 결과를 반영하여 올해부터 '노인 워크숍 사업'을 신규 추진할 계획임.

2. 주요 당면 현안 및 토론 : 노인 여가 복지시설 수탁(이관)

- 시설관리공단이 맡아온 노인 복지시설(노인복지관, 노인문화센터 등)을 복지재단으로 이관하여 '통합 돌봄'을 강화할 계획이며, 7~8월 중 설명회를 거쳐 9월 의회 상정을 목표로 하고 있음.

3. 개선요구 및 당부사항

- **재단 자립성 강화 및 후원금 다각화:** 재단 출범 취지에 맞게 복지사업을 원활히 확대할 수 있도록, 구청 예산 지원과 더불어 외부 기업 후원 등 다각적인 후원금 확보 방안을 모색하여 재단의 자립 기반을 튼튼히 다질 것을 제안함.
- **조직 운영의 효율성 제고 및 역량 강화:** 사무국 인력 구성 및 파견 인력 등 현재의 조직 운영 방식을 보다 효율적으로 점검 및 개선할 것을 제안함. 아울러 출범 2년 차를 맞아 지역 특성에 맞는 권역별 맞춤형 복지 모델을 적극적으로 발굴하여 재단의 전문성을 한층 높여줄 것을 당부함.
- **재단 발전 방향의 체계적 재정립:** 복지재단의 중장기적인 발전 방향을 모색하기 위해, 집행부에서 현장 종사자들이 충분히 공감할 수 있는 구체적이고 체계적인 방안을 선제적으로 검토한 후 이를 바탕으로 재단과 발전적인 논의를 이어갈 것을 제안함.

보건소

1. 보건행정과

- **보건소 신축 이전 사업:** 2030년 준공을 목표로 연희동 90-1번지 일원에 신축을 추진 중임. 총사업비는 651억 3,000만 원 규모이며, 기존 보건소·치매안심센터 등을 매각하고 및 국비, 시비, 지방채 발행 등을 통해 재원을 마련할 계획임.
- **의·약무 관리 사업:** 대형 병원을 포함한 관내 867개소의 의약 업소를 대상으로 지도·점검 및 인허가 업무를 수행하고 있고, 달빛어린이병원 1개소 및 공공심야약국 3개소를 지정·운영 중임.
- **재난 응급 의료체계 구축:** 2개 팀 19명으로 구성된 신속대응반을 운영하며, 관내 응급의료기관 지도·관리 및 심폐소생술 등 응급처치 교육을 실시하고 있음.

2. 질병관리과

- **감염병 관리 사업:** 24시간 감시체계를 유지하며 법정 감염병 700여건을 관리 중이고, 감염병 신고 준수율 97.5% 이상, 역학조사 완료율 100% 달성을 목표로 하고 있음.
- **방역 및 결핵 관리 사업:** 관내 취약지역 323개소 방역을 추진 중이며, 특히 말라리아 환자 발생을 연간 15명 이하로 통제하고자 하고 현재 107명의 결핵 환자를 등록·관리하고 있음.
- **예방접종 사업:** 어린이 필수 예방접종 9만 7,000여 건, 인플루엔자 14만 4,000여 건을 수행했으며, 영유아 완전 접종률 90% 유지를 목표로 하고 있음.

3. 건강증진과

- **구강 및 심뇌혈관 질환 관리:** 초등학생 불소도포 사업 등 생애주기별 구강 관리와 고혈압·당뇨병 조기 발견 프로그램을 운영 중임.
- **영양플러스 및 건강생활 실천:** 취약계층 임산부·영유아 대상 보충식품 패키지 지원(월 2회) 및 걷기 활성화 챌린지를 추진하고 있음.
- **바른 자세 및 금연 사업:** 청소년 척추측만증 검사 지원 및 보건소 금연클리닉, 공중이용시설 흡연 행정 지도·단속을 실시하고 있음.
- **공공 산후조리원 설치:** 저출산 대응 전략으로 추진 중이며, 구 재정 여건을 감안하여 구체적인 재원 마련 후 추진할 예정임.

4. 치매정신과

- **치매 주기 검진 및 통합 관리:** 만 75세 이상 독거노인 등 치매 고위험군 집중 검진을 실시하고 있으며, 현재 치매안심마을 운영 및 서포터즈 양성을 통해 우수 사례로 전국에 소개된 바 있음.
- **정신건강 및 자살 예방:** 정신건강복지센터 위탁 운영을 통해 질환자 상담·치료비를 지원하고 있으며, 자살 고위험군 등록 관리 및 생명존중 문화 조성을 추진하고 있음.
- **국립 치매 전담형 종합요양시설 건립:** 원창동 일원에 지하 1층~지상 4층 규모(총 수용 인원 202명)로 건립을 추진 중으로, 토지 매입비를 포함해 약 313억 원이 소요되며, 2027년 하반기 개원을 목표로 하고 있음.

5. 건강돌봄과

- **ICT 융합 방문 건강관리:** 건강 취약계층 및 어르신을 대상으로 AI·IoT 기술 및 모바일 앱을 활용한 비대면 건강관리 사업을 추진하고 있음.

- **저소득층 의료비 및 장수누리터 사업:** 소아암·희귀난치성 질환자 의료비 지원과 더불어, 서구만의 특화 사업인 '장수누리터'를 총 5개소에서 운영하며 의사·간호사·물리치료사 등이 가정을 방문하는 집중 관리 서비스를 제공하고 있음.

6. 주요 토론 내용

- **어르신 처방 약물 중복 복용 방지:** 어르신들의 안전하고 건강한 약물 복용을 위해, 관내 약국과의 시스템 연계를 통해 처방 단계에서부터 과다·중복 복용을 사전에 확인하고 세심하게 조정할 수 있는 실효성 있는 방안 마련을 논의함.
- **공공 산후조리원 운영의 실효성 제고:** 과거 타 기관의 운영 사례를 세심히 참고하여 이용자 편의와 안전을 더욱 보완할 것을 당부함. 아울러 무조건적인 신축보다는 지역 내 우수한 민간 산후조리원과 연계하는 등 예산을 효율적으로 활용하면서 구민의 혜택을 높이는 방안을 제안함.
- **통합돌봄 사업의 부서 간 협력 강화:** 건강돌봄과에서 추진 중인 돌봄 사업들이 복지 부서 및 보건소와 더욱 긴밀하고 유기적으로 연계될 수 있도록 소통 강화를 당부함. 또한, 중앙정부 공모사업 등을 적극 활용하여 보건·의료·복지가 하나로 결합된 체계적인 '통합돌봄 시스템' 구축을 제안함.

7. 요구 및 건의 사항

- **보건소 신축 시 '복합 공간' 활용 검토:** 1만m² 규모의 보건소 부지를 보건소 단독 건물로 활용하기보다는 주민 행정 서비스 및 복지 기능이 결합된 '복합 공공 청사' 형태로 건축하여 부지 활용도를 극대화하는 방안을 제안함.
- **보건소 신축 자원 확보 및 감염병 특화 동선 설계:** 원활한 사업 추진을 위해 구비 부담을 최소화할 수 있도록 예산 부서와 긴밀히 협의하여 다각적인 국·시비 확보 방안을 마련해 줄 것을 당부함. 아울러 향후 감염병 발생 시 구민의 안전을 최우선으로 지킬 수 있도록 환자 간 동선이 안전하게 분리되는(드라이브스루, 음압 시설 등) 특화 설계를 반영할 것을 제안함.
- **구급차·소방차 사이렌 소리 구분 등 주민 편의 제고:** 고층 아파트 단지가 많은 지역 특성을 고려하여 사이렌 소리로 인한 주민들의 불안감을 덜어드릴 수 있도록, 환자 이송과 화재 등 상황에 따라 주민들이 쉽게 인지할 수 있는 사이렌 음색 차별화 방안 검토를 제안함.
- **효율적인 공공시설 확보 방안 모색:** 공공시설 확충 시 신축 방식뿐만 아니라, 지역 내 유휴 공간(공실 건물 등) 단기 임대나 기존 건물 매입 등 예산을 절감하고 구민에게 필요한 시설을 신속하게 제공할 수 있는 다각적인 방안을 적극 검토할 것을 제안함.

시설관리공단

1. 감사실: 기본과 원칙에 충실한 감사, 청렴한 조직문화 실현

- **성과:** 2026년도 감사원의 자체 감사활동 심사에서 최고 등급인 A등급을 유지하고 있으며, 청렴도 9.1점 획득을 목표로 하고 있음.
- **내부통제:** 공정한 감사·감찰을 통해 내부통제를 강화하고, 개선 중심의 컨설팅 감사와 예방 중심의 감찰 활동을 지속하고 있음.
- **조직문화:** 전 직원 법정 교육 100% 이수를 추진하고 직원 참여형 시책을 통해 인권 및 청렴 의식을 내재화하고 있음.

2. 경영지원본부: 환경 변화에 대응하는 경영혁신 및 안전 관리

- **고객 만족 경영:** 2026년도 경영평가 우수등급 획득과 고객만족도 94점 달성을 목표로, 주민참여 기반의 고객만족 경영(SG 구민홍보단, 주민참여 워크숍 등)을 강화하고 있음.
- **행복한 일터 조성:** AI 기반 노무·법무 업무 어시스턴트 구축을 통한 행정 효율성 향상, 보훈 특별 고용 및 장애인 채용 확대를 추진 중임.
- **재난안전관리:** 전 사업장 대상 위험성 평가와 법정 안전점검을 지속하고, AI 기반 모바일 시설 점검 앱 개발 및 랜섬웨어 대응 시스템을 통해 정보보안 체계를 고도화하고 있음.

3. 문화체육본부: 구민의 건강, 안전, 행복지수를 높이는 체육·문화 시설 운영

- **청소년 사업:** 지역 청소년의 특성에 맞춘 성장 기회 제공 및 AI·소프트웨어 기반 진로직업 체험 활동 강화, 늘봄학교 연계 체험형 콘텐츠 확대를 추진하고 있음.
- **도서관 사업:** 이용자 맞춤형 AI 분석 자료 구성 및 최신 자료의 신속한 제공, 유관기관 협력을 통한 지역 커뮤니티 중심 공간으로서의 역할을 강화하고 있음.
- **체육시설 운영:** 수영장 접수 제도를 2개월 단위 추첨제(리셋제) 및 구민 우선 추첨제로 개선하여 안정적으로 정착시켰으며, 키오스크 기능 개선과 실버 여가 프로그램(고령자 안전 특과 수영반 등) 등 신규 프로그램을 개발·제공하고 있음.

4. 주요 토론 및 개선 요구

① 정원 대비 결원 발생 문제

- **주문 사항:** 현재 정원 617명 중 현원은 589명으로 28명의 결원이 발생해 있음. 이는 개원 예정 시설에 대한 인력 미채용, 퇴사 및 휴직 등에 기인한 것으로, 안정적인 공공서비스 제공을 위해 결원 인력 충원이 시급함.
- **본부 답변:** 결원 인력의 조속한 충원을 구청에 건의하고, 기간제 근로자 채용 시 외부 면접위원을 50% 이상 구성하여 투명성을 높이도록 예비위원 역시 외부 위원으로 지정하는 등 채용 프로세스를 개선하겠음.

② 조직 내 음주운전 적발 및 징계

- **개선 요구:** 종합감사 과정에서 과거 음주운전 위반 사례가 적발되어 중징계 처분을 내린 사례가 발생했음. 이에 따라 공단 직원의 품위 유지와 윤리경영에 대한 관리 강화가 필요함.

③ 체육시설(수영·헬스 등) 수질 악화 문제

- **주문 사항:** 지난 10년간 이용 요금 인상 없이 감면 대상 금액은 지속적으로 증가한 반면, 사업 수입 증가는 미미하여 수지율이 41.8%로 지방공기업 기준(50%)에 미달하고 있음. 원가 대비 사용자 부담 비율이 낮아 구 재정에 부담을 주고 있는 구조적 문제가 있음.
- **본부 답변:** 타 지자체 유사 시설 수준을 고려하여 현실적인 요금 정상화를 추진(조례 개정 등 구청 및 구의회 협의 필요)할 계획임. 단순 요금 인상에 그치지 않고 노후 장비 전면 교체, 프로그램 질 향상, 이용 시간 개선 등 구민들이 체감할 수 있는 서비스 고도화와 철저한 원가 분석 및 비용 절감 노력을 병행 하겠음. 또한 조례 개정이 필요 없는 문화 프로그램의 경우, 하반기 구의회 승인을 통해 현실화하여 세입을 증대시킬 계획임.

④ 데스크 매니저와 민원인 간의 충돌 및 불친절

- **주문 사항:** 일부 체육시설 등의 데스크 매니저가 민원인을 무시하거나 불친절하게 응대한다는 민원이 지속해서 제기되고 있는데, 이에 대한 인력 순환 근무나 불친절 직원에 대한 조치 대책이 필요
- **본부 답변:** 민원 소지가 많은 데스크 매니저 등에 대한 정기적인 친절 교육과 업무 연찬을 실시하고, 지속해서 문제를 일으키는 인력에 대해서는 순환 근무(인사이동)나 관리직 전환 등 배치 기준을 재검토하여 민원 발생을 최소화하겠음.

③ 환경경제분과

경제국

1. 경제정책과

- **전통시장 및 골목형 상점가 활성화 지원:** 전통시장 고유의 특색을 살려 상권의 자생력을 높이는 사업 추진. '문화관광형 시장 육성사업' 2년 차를 맞이한 강남시장에 사업비(원)를 투입하였고, 가좌시장을 비롯해 관내 전통시장 및 골목형상점가 8개소에 시장 매니저 인건비 2억 2천 6백만 원을 지원함.
- **유통시장 시설현대화 지원:** 인천시 공모사업 등에 따라 중앙시장 아케이드 개폐장치 설치, 가좌시장 보안등 정비, 강남시장 누수 보수 등을 10월까지 차질 없이 완료할 예정임. 관내 6개 공중시설물에 대한 상시 유지보수도 구청에서 지속 수행 중임.
- **골목형상점가 지원체계 구축:** 현재 서해구에는 11개소의 골목형 상점가가 지정되어 있음. 재정관리 중인 상황이지만, 올해 추가로 2개소를 신규 지정하기 위해 요건을 검토 중임. 국·시비 공모사업과 지역 문화 행사를 연계하여 골목상권의 경쟁력 향상을 위해 노력하겠음.
- **소상공인 경영안정 및 지역상생 기반 강화:** 고물가·고금리 시대에 소상공인의 금융 부담을 완화하기 위해 특례보증, 협약보증 및 이차 보전(이차보전) 사업을 시행 중임.
- **스타필드 등 대규모 점포 상생 협력:** 스타필드 등 대규모 점포 개설 시 제출된 '지역협력계획서'의 이행 여부를 꼼꼼히 점검하여 중소 상공인과의 상생 협력이 실질적으로 이루어지도록 철저히 관리하겠음.
- **서구사랑상품권(서구e음 등 지역화폐) 통합플랫폼 운영:** 발행 8년 차를 맞아 누적 결제액 약 6조 1천 억 원을 돌파함. 소상공인 부담 완화를 위해 상생가맹점 카드수수료 및 '배달서구' 중개수수료를 지속 지원하고 있으며, 구민 대상 추가 캐시백 누적 지급액은 91억 원에 달함. 관내 5개 고등학교 학생증 연계 카드 등을 통해 플랫폼 활성화를 극대화하고 있음.
- **농지 전수조사 실시:** 대통령 지시사항에 따라 농지 불법 투기 근절 및 경자유전의 원칙 확립을 위해 관내 4,181필지를 대상으로 전수조사를 실시함. 7월까지 기본조사를 마치고 12월까지 현장조사를 완료하여 적발 시 행정처분 절차를 밟을 예정임.
- **길고양이 TNR(중성화) 사업:** 개체수 조절 및 주민 불편 해소를 위해 올해 사업 수행을 목표로 하고 있으며, 동물병원 수급 문제를 해소하기 위해 병원을 추가 지정하여 원활히 추진 중임.

2. 청년정책일자리과

- **일자리 대책 수립:** 지역 특성에 맞는 일자리 목표와 추진 대책을 수립하여 지속 가능한 양질의 일자리 창출을 목표로 하고 있음. 기존 일자리 기본계획은 고시되었으나, 7월 1일 분구 이후 변경된 수량과 구조를 반영하여 계획을 다시 수립(변경수립)해야 하는 과제가 있음. 취약계층 대상 교육훈련 일자리 사업 등에 약 2,500만 원 예산을 투입해 추진 중임.
- **일자리지원센터 운영:** 2024년 12월 개소하여 현재 제2청사 8층에 위치함. 전문 직업상담사를 통해 상시 상담 및 채용 행사를 추진하며 취업률 제고에 집중하고 있음.
- **청년센터 및 청년네트워크 운영:** 2022년 9월 개소한 청년 공간을 중심으로 청년지원 프로그램을 운영 중임. 청년들이 체감할 수 있는 자격증 응시료 지원, 청년 월세 지원 등 다양한 사업을 추진 중이며, 이번 7월에 '제4기 청년정책위원회'와 '청년참여단'이 출범할 예정으로 청년 주도의 거버넌스 운영을 강화해 나가겠음.
- **사회적경제마을지원센터 운영:** 사회적경제기업 지원과 마을지원센터를 통합한 개념으로 운영 중임. 사회적경제 조직의 성장 기반 마련과 경쟁력 강화를 위해 입주 공간 지원, 교육 및 컨설팅 사업을 이어가고 있음. 그동안 일자리지원센터, 청년센터, 사회적경제마을지원센터 등 3개 센터는 8명의 시간선택제 임기제 공무원(전문인력)의 전문성에 의존해 운영되어 왔으나 현재 구 예산 부족 및 재정 악화 등을 사유로 8명 중 6명이 계약 연장이 되지 않은 상황이며, 이로 인해 센터 운영 및 서비스 제공에 상당한 차질과 공백이 발생하고 있으며, 서비스 공백 방지를 위해 전문 인력 채용에 대한 심도 있는 논의 또는 운영방식 개선 검토 등이 필요함.

3. 기업지원과

- **중소기업육성기금 융자 사업:** 관내 기업의 이차 차액(이차보전)을 보전해주는 사업으로, 융자 규모는 일반자금 100억 원이며, 재해 발생 시 별도로 편성하는 예산 50억 원을 포함해 총 150억 원 규모의 기금이 조성되어 있음. 일반기업은 2.1%, 우대기업은 2.5%의 이차 차액(이차보전)을 지원함.
- **중소기업 해외 판로 개척 지원:** 해외 판로 개척에 어려움을 겪는 중소기업을 위해 2015년 10월 제정된 조례를 근거로 사업을 수행 중임. 세부 사업으로는 해외 무역사절단 파견, 해외 바이어 화상 수출상담회 지원, 해외 전시회 참가 지원, 코트라(KOTRA) 협력 해외지사화 지원 사업, 중소기업 외국어 통·번역 지원 사업 등이 있으며, 특히 통·번역 사업은 AI 시대임에도 꾸준히 수요가 높음.

- **기업환경 개선 및 현장 소통:** 기업의 애로사항을 현장에서 직접 청취하고 지원 방안을 모색하는 사업으로, 중소기업단체 및 협의회 등과의 소통을 강화하고 있음. 해당 사업 예산은 전액 기금으로 소요됨.
- **에너지 취약계층 지원 사업:** 저소득층을 대상으로 에너지 바우처 사업을 실시하고 있으며, 현재 약 15,000세대를 대상으로 고효율 LED 조명 교체 사업을 무상 지원하여 거주 환경을 개선하고 있음.

4. 주요 토론 및 개선 요구

㉠ 주요 부서 전문인력 감축으로 인한 센터 운영 차질

- **현안 문제**
 - 일자리지원센터, 청년센터, 사회적경제마을지원센터 등 경제국 산하 핵심 3개 센터는 그동안 8명의 시간선택제 임기제 공무원의 전문성에 의존해 운영되어 왔으나, 최근 구 예산 부족 및 재정 악화 등의 사유로 8명 중 6명이 계약 연장 불가 처리되면서, 심각한 인력 결원이 발생함. 이로 인해 센터별 전문 상담 및 청년·사회적경제 지원 서비스 전반에 상당한 차질과 공백이 빚어지고 있는 상황임.
- **논의 내용**
 - **급 채용 절차 검토 및 심도 있는 논의:** 행정 서비스 공백을 방지하기 위해 전문 인력을 재확보 할 수 있는 예산 확보 방안과 채용 방안에 대해 집행부의 심도있는 논의가 필요한 상황으로 판단됨.
 - **업무 재배분 및 대체 인력 한시 투입:** 정규직 공무원이나 내부 가용 인력을 한시적으로 센터에 재배치하여 신규 채용 전까지의 행정 서비스 공백을 최소화할 방안을 마련해야 함

㉡ 분구(행정체제 개편)에 따른 전통시장 및 골목상권 편중

- **현안 문제**
 - 서해구·검단구 분구로 인해 관내 상권 지도가 완전히 재편됨. 기존 관내에 있던 강남시장, 가좌시장 등 6개의 전통시장이 모두 서해구 관할로 편중되면서, 신설된 검단구 관내에는 전통시장이 단 한 군데도 남지 않는 불균형이 발생하였고, 이로 인해 양 구의 상권 지원 예산 집행과 정책 방향의 전면적인 수정이 불가피해졌음.
- **대응 방안**
 - **인수인계 시 사무·자산 경계 명확화:** 서해구는 6개 전통시장과 매니저 인건비 지원 사업(2억 2천 6백만 원), 시설현대화 사업(중앙시장 아케이드, 가좌시장 보안등 등)의 사무와 자산을 온전히 인계받아 차질 없이 연속성을 유지해야 함.

- **골목형상점가 신규 지정을 통한 보완:** 전통시장이 없는 지역(또는 부족한 지역)의 상권 소외를 방지하기 위해, 현재 추진 중인 '골목형상점가 신규 지정 요건 검토(올해 추가 2개소 목표)'를 적극 활용하여 신규 상점가를 발굴하고 국·시비 공모사업과 연계해 자생력을 키울 수 있게 해야 함.

㉢ 분구 기점 일자리 기본계획의 실효성 상실(재수립 필요)

- **현안 문제**
 - 기존 행정구역을 기준으로 수립되었던 '일자리 기본계획'이 이미 고시되었으나, 7월 1일 자 분구로 인해 인구 구조, 취약계층 비율, 지역 측정 데이터가 모두 변동되었고, 이에 따라 기존 고시안은 현실성이 떨어져 실효성을 상실한 상태임.
- **대응 방안**
 - **변경된 수량 중심의 일자리 계획 재수립(변경수립):** 분구 이후의 행정 구역에 맞춰 취약계층 및 청년 일자리 수량과 구조를 재분석하여, 변경된 행정 체제에 맞는 '일자리 계획 변경수립'을 신속히 고시 및 추진해야 함.

㉣ 고물가·고금리에 따른 소상공인 금융 부담 및 골목상권 위축

- **현안 문제**
 - 지속되는 고물가·고금리 기조로 인해 관내 소상공인들의 금융 비용 부담이 극에 달해 있으며, 스타필드 등 대규모 점포 개설에 따른 골목상권의 위축 우려가 지속적으로 제기되고 있음.
- **대응 방안**
 - **금융 지원 및 이자 보전 확대:** 소상공인 특례보증 및 협약보증을 통한 이차보전(이자 차액 지원) 사업을 적극적으로 안내하고 활성화하여 소상공인의 실질적인 유동성 위기를 완화해야 함.
 - **대규모 점포 상생협력계획 이행 점검:** 스타필드 등 대기업 유통시설이 제출한 '지역협력계획서'를 꼼꼼히 점검하고 이행 여부를 철저히 챙겨 대기업과 중소 소상공인 간의 실질적인 상생 협력이 이뤄지도록 제도화 해야함.
 - **지역화폐 플랫폼(서구사랑상품권) 활성화:** 누적 결제액 6조 1천 억 원을 돌파한 지역화폐 플랫폼을 적극 활용, 카드수수료 및 '배달서구' 중개수수료를 지속 지원하여 소상공인의 비용을 절감하고 추가 캐시백을 통해 구민 소비를 관내 상권으로 지속 유도해야 함.

환경국

1. 환경관리과

- **소규모 사업장 방지시설 설치 지원:** 4·5종 대기배출 사업장을 대상으로 노후 방지시설 교체 및 사물인터넷(IoT) 측정기기 부착 지원을 통해 미세먼지 등 대기오염물질 저감
- **배출 사업장 체계적 관리 및 오염 사고 예방:** 관내 2,216개 환경오염물질 배출 사업장 대상 통합 지도점검 수립 및 취약 시간대 24시간 단속 체제 운영
- **안전하고 건강한 생활환경 조성:** 슬레이트 철거 지원, 어린이집 등 실내 공기질 무료 측정, 어린이 활동공간 마감재 환경안전관리 기준 준수 여부 확인 검사 실시

2. 기후대기과

- **기후변화 대응 및 탄소중립 실천:** 2050 탄소중립 도시 기반 구축을 위한 10년 단위 중장기 계획 수립 (행정체제 개편에 따라 신규 용역 수립 필요)
- **미세먼지 및 악취의 과학적 관리:** 미세먼지 저감 대책 추진 및 24시간 악취 관제센터 운영. (단, 7월 1일부터 인력 개편 및 예산 절감 등의 사유로 야간 악취 콜센터 전담 인력을 감축하고 축소 운영할 예정)
- **환경 친화적 자동차 충전 기반 확립:** 전기차 충전 방해 행위 단속 강화 및 공동주택 전기차 충전시설 확대 지원

3. 생태하천과

- **생태하천 및 친수공간 조성:** 공촌천, 심곡천, 시천천 등 관내 하천에 360억 원을 투입하여 수질 개선, 보행환경 및 편의시설 확충 지속 추진
- **도시 침수 예방 및 하수시설 정비:** 극한 호우 대비 노후 하수관로 정비(65억 5,600만 원) 및 침수 취약지구 빗물받이 추가 설치. '기후위기 도시 침수 예방 대책 수립 용역' 진행 중
- **당면 현안 (우수저류시설 및 펌프장):** 빗물 펌프장 4개소 상시 점검 완료. 상습 침수 구역인 석남1지구(올해 12월 완료 예정) 및 가좌2지구(27년 하반기 완료 예정) 우수저류시설 설치 공사 진행 중

4. 자원순환과

- **생활폐기물 효율적 처리 체계 구축:** 기존 3개 수집 운반 권역을 4개로 확대 추진. 종량제 봉투 원료 수급 차질 및 사재기 여파로 상반기 물량이 조기 소진됨에 따라, 하반기 수급 안정을 위해 2억 9천만 원의 추가 예산 편성 시급
- **당면 현안(자원순환센터 건립):** 기존 청라 소각장 노후화에 따른 대체 친환경 자원순환센터 건립 추진. 행정구역 분구에 따라 기존 입지선정위원회의 자격 재편 및 검단구와의 공동 사용 여부 등에 대한 신속한 합의가 필요함.
- **당면 현안(음식물 대형 감량기):** 청라국제도시 내 음식물 대형 감량기의 전기요금 등 구비 부담이 매년 증가하고 있어, 인천경제청의 설치비 전액 지원 관철 및 운영방안 재검토 추진

5. 공원녹지과

- **주민이 행복한 정원도시 조성:** 산림청 정원도시 사업 선정(50억 원 규모). 소규모 및 거점 정원을 우선 조성하고, 27년 석남동 일원에서 정원 축제 개최를 목표로 함. 원활한 사업 추진을 위한 전담 '정원문화팀' 신설 요구
- **공원 인프라 확충 및 산림 재해 예방:** 가좌동 일원 가좌공원 신규 조성(국토부 협의 중), 석남유수지 활용 타당성 검토 용역, 원적산 무장애 나눔길 조성, 산사태 등 산림재해 예방 사방사업 추진
- **당면 현안(공원 내 체육시설 관리 일원화):** 문화관광체육과와 공원녹지과로 이원화되어 있는 공원 내 체육시설(축구장, 테니스장 등)의 예약 및 관리 창구를 일원화하여 주민 불편 해소
- **당면 현안:** 원창공원 축구장을 테니스장으로 변경하고, 주변 하이테크시티 일대의 불법 주정차 해소를 위해 공원 내 주차장 신설 추진

6. 주요 토론 및 개선 요구

① 악취 민원 콜센터(24시간) 지속 운영 및 기능 강화

- **주요 논의:** 예산 절감 및 조직 진단에 따른 '악취 민원 콜센터'의 인력 및 야간 대응 운영 방안에 대해 논의함.
- **발전 방안:** 폐수 수탁 처리 업체와 노후 공단이 밀집한 지역 특성상 악취는 주민의 주거 환경과 직결되므로, 구민의 쾌적한 생활을 위해 24시간 콜센터를 지속 유지하고 기능을 더욱 강화할 것을 제안함.

㉔ 자원순환센터(소각장) 건립의 원활한 추진을 위한 대책 마련

- **주요 논의:** 서해구·검단구 분구에 따른 입지선정위원회의 원활한 재구성과 검단구와의 공동 운영 여부에 대한 긴밀한 행정 협의 필요성을 공유함.
- **발전 방안:** 사업 지연으로 인한 기존 청라 소각장 인근 주민들의 불편을 방지하고 행정 공백을 최소화할 수 있도록, 속도감 있고 체계적인 소각장 이전 사업 추진을 당부함.

㉕ 노후 LNG 발전소 관련 적극적인 대응 및 협의 모색

- **발전 방안:** 발전소 내구 연한 도래에 발맞춰, 구민의 안전과 쾌적한 환경을 위해 서해구 차원에서 인천시 및 중앙부처(환경부, 산업부)와 긴밀히 소통하며 보다 능동적이고 적극적으로 대처해 줄 것을 당부함.

㉖ 심곡천·공촌천 수질 환경 개선 및 민관 협력 강화

- **주요 논의:** 하천 오수 유입으로 인한 악취 및 수질 오염 문제를 해결하기 위해, 관할 구역 문제 및 주민 자부담 발생 등 현안 사항에 대한 다각적인 해결 방안을 논의함.
- **발전 방안:** '심곡천·공촌천 민관 TF'를 구성하여 주민 부담을 최소화할 수 있는 합리적인 대안을 마련하여 관로 분리 사업을 지속 추진하고, 관할 구역과 무관하게 하천 감시 CCTV를 선제적으로 확충하여 수질 관리에 만전을 기할 것을 당부함.

㉗ 쓰레기 종량제 봉투 가격 현실화 및 구 재정 건전성 확보 검토

- **발전 방안:** 타 자치구 대비 상대적으로 낮은 종량제 봉투 가격으로 인한 구 재정 부담 및 사재기 현상 등을 개선하기 위해, 구민의 공감대를 바탕으로 조례 개정 등 봉투 가격을 합리적으로 현실화하는 방안을 면밀히 검토할 것을 제안함.

4 도시교통분과

안전교통국

1. 안전총괄과

- **여름철 자연재난 대응체계 구축:** 태풍, 호우, 폭염 등 여름철 자연재난에 적극적으로 대응하여 주민 피해를 최소화하고자 함.

- **중대재해 예방을 위한 대응 추진 사업:** 중대재해처벌법 시행에 따라 안전보건 의무를 이행하여 중대재해를 예방하고자 함.
- **방범 CCTV 설치 및 운영:** 범죄 예방 및 주민 보호를 위해 관내 방범 CCTV 신규 설치 및 성능 개선을 추진함.
- **CCTV 통합관제센터 운영:** 관내 CCTV를 365일 24시간 체계적으로 관제·운영함.

2. 교통정책과

- **교통안전문화 의식 개선 및 확산:** 어린이, 청소년, 고령자 등 교통약자 및 일반 주민을 대상으로 맞춤형 안전교육과 캠페인을 실시함.
- **대중교통 이용환경 제공:** 버스 및 택시 등 여객자동차의 운송질서를 관리하여 안전하고 쾌적한 대중교통 환경을 조성함.
- **화물운송사업의 효율적 관리:** 화물자동차 차고지 이용 및 주차난 완화를 위해 화물자동차 공영차고지를 효율적으로 운영함.
- **어린이·노인 보호구역 환경 개선 사업:** 보호구역 내 미끄럼 방지, 노면 표시 등 교통안전시설물을 정비함.
- **교통안전시설물 설치 사업:** 교통안전 인프라 개선 및 야간 시인성 확보를 위해 횡단보도 조명등 등을 정비·확충함.
- **교통분야 특별사법경찰 업무 효율적 추진:** 법치행정 확립을 위해 관련 업무 및 홍보를 추진함.

3. 주차관리과

- **공영주차장 유료화 사업 추진:** 장기 주차 방지 및 효율적인 주차 공간 활용을 위해 공영주차장 유료화를 추진함.
- **원신근린공원 광장부 공영주차장 조성 사업:** 주차 공간 확보를 위해 공영주차장(29면) 조성을 추진함.
- **천마초등학교 학교 복합시설 공모 사업 추진:** 운동장 지하에 공영주차장(93면)을 조성하고 다목적 이음센터 등을 계획함.
- **주차장 수급 및 안전관리 실태조사 용역:** 주차장법에 따라 3년마다 실시하는 용역으로, 주차 시설 현황과 안전 실태를 조사함.
- **불법 주정차 단속반 및 CCTV 상황실 운영:** 불법 주정차 단속 및 CCTV 상황실 운영을 통해 교통 안전을 확보하고 주차 질서를 확립함.

4. 차량민원과

- **신속한 차량 등록 서비스 제공:** 자동차, 이륜차, 건설기계 등의 등록 민원을 신속하게 처리하고 관련 안내문을 발송함.
- **안전하고 건전한 자동차 관리문화 조성:** 자동차 관리사업 지도점검, 중고차 매매업 합동점검, 불법 자동차 단속 등을 실시함.
- **자동차 관련 과태료 적극 추진 및 징수체계 확립:** 과태료 체납 고지서 발송, 압류 조치 등을 통해 징수율을 제고하고자 함.
- **차량 등록 이동민원실 앰파크 운영:** 매매단지 내 이동민원실을 통해 자동차 이전등록 등 관련 민원을 효율적으로 처리함.

5. 주요 토론 및 개선 요구

① 화물자동차 불법 주차차 문제의 근본적 해결 촉구

- **토론 및 지적:** 관내 골목길에 대형 화물자동차의 불법 주차차가 만연하여 대형 교통사고의 위험이 상존하고 있음. 현재의 단속 중심 행정은 한계가 있으므로 근본적인 대책이 필요함.
- **개선 및 요구사항:** 기존 공영차고지(백석동 등)의 운영 현황을 재점검하고, 화물차 수요에 맞춰 관내 국·공유지 등을 적극적으로 물색·조사하여 공영차고지를 추가 확보할 수 있는 구체적인 로드맵과 프로세스를 마련할 것을 요구함.

② 원도심 빌라 밀집 지역 주차난 해소를 위한 '공유 주차' 활성화

- **토론 및 제안:** 원도심 빌라촌의 주차난은 매우 심각하나, 주차장 1면을 조성하는 데 막대한 예산이 소요되어 인프라 확충에 한계가 있음. 낮 시간에 비어 있는 빌라 주차장이나 학교 주차장이 차단막으로 막혀 있어 효율성이 떨어짐.
- **개선 및 요구사항:** 타 지자체(양천구 등)의 '공유 주차 시스템(앱 활용)' 사례를 벤치마킹하여, 입주민이나 학교 측에 인센티브를 제공하고 낮 시간 동안 주차장을 개방·공유할 수 있는 민관 협력 행정 체계를 적극 도입할 것을 제안함.

③ 지정차 금지구역(황색실선) 지정 방식의 합리적 개선

- **토론 및 민원 제기:** 교통 흐름에 지장을 주지 않는 막다른 골목이나 아파트 이면도로까지 무분별하게 황색실선이 지정되어 과도한 단속 딱지가 발부됨에 따라, 상가 주민들과 운전자들의 불만이 팽배함.

- **개선 및 요구사항:** 현장 상황을 고려하지 않은 획일적인 지정 방식을 개선하기 위해, 주민 의견을 수렴하여 교통 소통에 지장이 없는 구간은 황색실선을 백색실선으로 변경(완화)할 수 있도록 경찰청(교통심의위원회)과 적극적으로 협의해 나갈 것을 당부함.

④ 노인 일자리 사업을 활용한 '주차 계도' 도입

- **제안 사항:** 무조건적인 단속(스티커 발부)은 주민들의 반발을 사기 쉬우므로, 노인 일자리 사업과 연계하여 인근 주차장 위치를 안내하고 이동 주차를 유도하는 '주차 계도 요원'을 운영하는 방안을 검토 바람.

⑤ 점심시간 지정차 단속 유예 시간 현실화 및 홍보

- **개선 및 요구사항:** 상가 활성화를 위해 점심시간 단속 유예를 적용 중이나, 최근 구민들의 식사 시간 트렌드가 빨라진 점을 반영할 필요가 있음. 현재 '12시~14시'인 단속 유예 시간을 '11시 30분~14시'로 30분 확대 연장하는 기본계획 변경을 즉시 추진(7월 중)하고, 주민들이 혼선 없이 이용할 수 있도록 적극적으로 홍보할 것을 지시함.

⑥ 천마초등학교 지하 주차장 조성 시 접근성 고려

- **제안 사항:** 학교 복합시설 공모를 통해 추진 중인 천마초 지하 주차장의 경우, 접근성이 떨어지면 예산 낭비가 될 우려가 있으므로 실효성을 면밀히 따져 추진할 것을 당부함.

⑦ 자동차 관련 과태료 체납액(약 140억 원 규모) 징수 대책 강화

- **토론 및 지적:** 현재 자동차 관련 과태료 체납액이 약 140억 원(과년도 체납액 포함)에 달해 서구 재정에 부담이 되고 있음. 단순 고지서 발송 위주의 관행에서 벗어나야 함.
- **개선 및 요구사항:** 7월 1일부터 신설·운영되는 '체납관리단'과 긴밀히 연계하여 미수금 수납을 체계화할 것을 요구함. 또한 체납자가 차량 폐차나 이전 시 과태료를 상계·납부하도록 유도하고, 고철 대금 압류 등 강력하고 실효성 있는 징수 방안을 강구할 것을 주문함.

⑧ 특별사법경찰(특사경) 업무의 차량민원과 이관 검토

- **토론 및 제안:** 현재 지정차 관리와 교통 정책 부서는 통합(교통행정과)되는 반면, 특사경 조사는 해당 부서에서 하고 부과는 차량민원과에서 하는 등 시스템이 분리되어 업무 연속성이 떨어지고 미처리 사건(이월 건수)이 누적되는 문제가 있음.
- **개선 및 요구사항:** 향후 조직개편 시 업무의 효율성과 연속성을 위해 차량 관리 및 민원 부과 업무를 담당하는 '차량민원과'로 특사경 업무를 일원화(이관)하는 방안을 심도 있게 검토할 것을 제안함.

⑨ 청라 관내 CCTV 관제 시스템의 서구청 이관(연동) 추진

- **토론 및 지적:** 현재 청라 지역의 CCTV 관제를 송도(인천경제자유구역청)에서 총괄하고 있어, 서구 관내에서 실제 사건·사고가 발생했을 때 서구청이나 서구경찰서가 신속하게 현장을 확인하고 대응하는 데 시차가 발생하는 고충이 있음.
- **개선 및 요구사항:** 기술적·체계적 검토를 통해 청라 지역의 CCTV 영상 시스템을 서구청 관제 시스템과 연동·인수할 수 있는 방안을 마련하고, 인수인계 과정에서 발생할 수 있는 현안들을 당선인(구청장)에게 별도로 상세히 보고할 것을 요구함.

⑩ 비상벨 일제 점검 및 '안전 체감도' 향상 홍보

- **개선 및 요구사항:** 관내에 설치된 비상벨 주변이 방치되어 주민들이 접근하기 어렵거나 시인성이 떨어지는 경우가 많음. 주민들이 실질적인 안전을 체감하는 것이 중요함. 관내 비상벨 설치 지역에 대한 대대적인 일제 점검을 실시하여 정비하고, 주기적인 점검 모습을 주민들에게 가시적으로 보여줌으로써 구민의 안전 체감도를 높일 것을 당부함. 또한 향후 '대한민국 범죄예방대상' 등 서구의 안전 정책 위상을 높일 수 있는 대외적인 공모나 전략에도 관심을 가져줄 것을 주문함.

⑪ 원창동 화재 후속 조치 및 '사전 예방적' 재난 모니터링 강화

- **개선 및 요구사항:** 최근 발생한 원창동 대형 화재로 인해 많은 업체들이 피해를 입고 고통받고 있음. 사후 통합지원센터 운영도 중요하지만, 재난은 '선제적 예방 조치'가 핵심임. 현재 운영 중인 재난상황실의 24시간 모니터링 및 소방서와의 'NDMS(재난관리시스템)' 연계 체계를 더욱 확고히 할 것을 당부함. 더불어, 사물인터넷(IoT) 온도 센서를 활용해 화재 취약 지역이나 계층을 실시간 모니터링하는 시스템, 드론을 활용한 열섬 지역 모니터링, 융복합 도료(온도 저감 및 화재 예방 효능) 도입 등 선제적이고 과학적인 재난 예방 기술 도입을 적극 검토할 것을 제안함.

⑫ 기간제 근로자 안전 관리 철저

- **요구사항:** 폭염 등 중대재해 위험 속에서 현장 업무를 수행하는 관내 기간제 근로자들의 안전과 보건 관리에 철저를 기해줄 것을 특별히 부탁함.

도시주택국

1. 도로과

- **도로 개설 사업 추진:** 가좌동 염곡로 등 4개 도로 개설 사업이 추진 중이며, 검단 경명로간 도로 연결 노선은 수도권 교통 개선 대책에 맞춰 차질 없이 진행 중임.
- **안전한 통학로 조성:** 원도심 초등학교 주변 보도가 없는 이면도로의 보행 환경을 개선하기 위해, 검암초 등 6개 초등학교 주변(3.2km 구간)에 보도 신설 및 안전시설 설치 공사를 11월까지 완료할 계획임.
- **싱크홀 및 도로 시설물 선제 관리:** 최근 지하지반 탐사(GPR)를 통해 19개 공동을 발견해 조치를 완료했으며, 하반기에도 14개 노선을 추가 탐사해 사고를 예방함. 아울러 관내 지하차도(3개소)에는 침수 시 대피할 수 있는 비상 사다리와 손잡이 등 대피 유도 시설을 설치할 예정임.

2. 도시계획과

- **원당3구역 도시개발사업:** 서해구청장이 사업시행자인 환지 방식 사업으로 공사는 준공되었으나, 채비지 매각 지연으로 사업비 마련에 어려움이 있음. 매각 촉진을 위해 용도변경을 포함한 개발계획 변경을 추진 중임.
- **검단3구역 지구외 도로 개설:** 인접 아파트 단지 입주(11월)에 맞춰 아시아드 경기장 부근 도로와 연결되는 신설 도로의 임시 개통을 추진함.
- **2035 서구 도시관리계획 정비:** 인구 구조 변화와 상위 도시기본계획에 대응하는 중장기 도시관리계획을 수립 중이며, 당선인의 비전이 반영되도록 현황 조사를 진행하고 있음.
- **인천대로 주변 지구단위계획 재정비:** 석남동·가좌동 등 원도심 활성화를 위한 지구단위계획 재정비 용역이 마무리 단계에 있으며, 7호선 연장 등과 연계하여 종상향을 포함한 원도심 활성화 방안을 시와 적극 협의할 예정임.

3. 건축과

- **위반건축물 정비 및 안전 확보:** 소방서 등 유관기관과 협조하여 위반건축물을 철저히 조사하고 시정명령 및 이행강제금 부과를 통해 쾌적한 도시환경을 조성 중임. 특히 화재 안전 관련 시정조치를 적극적으로 독려하고 있음.
- **반지하 주택 개폐식 방범창 설치:** 침수나 화재 시 탈출이 용이한 개폐식 방범창 설치 지원 사업을 통해 올해 17가구의 설치를 완료하는 등 주거 취약계층의 안전을 강화함.

- **공공 건축물 건립 감독:** 청라 생활문화센터(7월 준공 예정)와 서구 치매안심누리센터(내년 7월 준공 예정) 등 공공 건축물의 공사 감독을 전담하여 안전사고 제로화를 목표로 추진 중임.

3. 건축과

- **위반건축물 정비 및 안전 확보:** 소방서 등 유관기관과 협조하여 위반건축물을 철저히 조사하고 시정명령 및 이행강제금 부과를 통해 쾌적한 도시환경을 조성 중임. 특히 화재 안전 관련 시정조치를 적극적으로 독려하고 있음.
- **반지하 주택 개폐식 방법창 설치:** 침수나 화재 시 탈출이 용이한 개폐식 방법창 설치 지원 사업을 통해 올해 17가구의 설치를 완료하는 등 주거 취약계층의 안전을 강화함.
- **공공 건축물 건립 감독:** 청라 생활문화센터(7월 준공 예정)와 서구 치매안심누리센터(내년 7월 준공 예정) 등 공공 건축물의 공사 감독을 전담하여 안전사고 제로화를 목표로 추진 중임.

4. 주택과

- **주택 건설 및 조합 관리:** 검단 분구로 인해 대규모 사업은 축소되었으나 연희공원 특화사업 등 기존 사업과 소규모 가로주택정비사업을 관리 중임. 특히 사기 피해나 과대광고 우려가 큰 지역주택조합 사업(6개소)에 대해 조합 운영 지도·감독을 강화하고 있음.
- **주거 복지 및 공동주택 지원:** 노후 공동주택의 공용시설 보수 지원을 시행 중이나 예산 한계(신청 대비 20% 지원)가 있어 대폭적인 증액이 필요함. 저소득층을 위한 주거급여 지급 및 임대주택 연계 등 주거 안정망을 촘촘히 운영 중임.

5. 도시재생경관과

- **국비 공모 도시재생사업 추진:** 서인천세무서 이전 부지 일원을 대상으로 내년도 국토교통부 도시재생 공모사업 참여를 위해 타당성 조사 및 주민 소통을 진행 중임.
- **연희동·가좌1동 도시재생:** 연희동 행복마을 가꿈 사업의 정비계획 용역을 진행 중이며, 가좌1동 회복의 숲 사업을 통해 앵커시설인 '회복의 숲 전파기지'와 '회복의 숲 타워'를 착공하여 2028년 상반기 준공할 예정임.
- **경인아라뱃길 야간경관 개선:** 시천교 하부 교각을 이용한 미디어아트 설치를 8월까지 완료하여 주민들에게 새로운 야간 경관과 휴식 공간을 제공할 계획임.

6. 주요 토론 및 개선 요구

- **원도심 개발을 위한 용도지역 변경(종상향) 필요성:** 위원회 측은 원도심 재개발·재건축의 사업성을 높이고 건설사 참여를 유도하기 위해 인천대로 주변 등 원도심 일대의 지구단위계획을 '준주거지역' 또는 '준공업지역'까지 적극적으로 종상향하여 고밀 개발이 가능하도록 시와 강력히 협의할 것을 주문함.
- **도시재생 사업의 사후 관리 및 공간 활용 문제:** 위원회는 공모사업으로 건립된 주민 공동이용시설(공방 등)이 제대로 활용되지 못하고 수년간 방치되거나 특정 개인·집단에 의해 사유화되는 문제를 강하게 지적함. 시설 활성화를 위해 경로당 등 실질적인 주민 편의시설로 용도를 전환하거나, 명확한 평가 기준을 마련해 방치되는 시설이 없도록 철저한 사후 관리 시스템을 구축할 것을 요구함.
- **'재개발·재건축 통합지원센터' 구축 방향:** 당선인의 핵심 공약인 신속한 정비사업 추진을 위해, 현재 행정 처리에 치우친 소극적 구조를 탈피해야 한다고 지적함. 단순한 행정 지원을 넘어 민간 전문가가 직접 참여하고 구청장 직속으로 운영되는 형태 등 실질적인 컨트롤타워 역할을 할 수 있도록 타 지자체(은평구, 영등포구 등)의 선진 사례를 벤치마킹하여 조직을 전면 재설계할 것을 권고함. 또한, 구청 방문이 어려운 주민들을 위한 가시적인 성과 중심의 소통 창구가 되어야 한다고 강조함.
- **공동주택 내 불법 적치물 단속 강화:** 아파트 복도나 현관문 앞 자전거 등 불법 적치물이 화재 시 피난에 큰 장애가 됨을 지적하며, 관리사무소의 계도에만 의존하지 말고 구 차원에서 법적 구속력을 가진 정기 점검 및 단속 조치를 병행하여 주민들의 안전 불감증을 개선할 것을 당부함.
- **AI 기반 스마트 행정 시스템 확대:** 도시주택국 직원들이 자체 개발해 활용 중인 '스마트 도시관리 시스템(지도 기반 민원 처리)'과 '스마트 대시보드(실시간 전자보고)'의 효율성을 높이 평가함. 향후 이 시스템을 일반 주민들도 쉽게 스마트폰으로 도로 파손(포트홀)이나 쓰레기 투기 등을 신고할 수 있도록 확장 개발한다면, 민원 처리 속도 향상은 물론 서해구의 혁신적인 스마트 행정 이미지를 대외에 홍보하는 좋은 계기가 될 것이라 제언함.

IV 민선9기 서해구 비전

● 인천 서해구(舊 서구) 역대 구정 목표

● 민선5기(2010. 7. 1. ~ 2014. 6. 30.)

사람이 중심인 서구, 행복을 만드는 희망 도시

- 싹싹 크는 인재
- 풍요로운 복지
- 활력있는 경제
- 참여하는 구민

● 민선6기(2014. 7. 1. ~ 2018. 6. 30.)

함께 만드는 내일 든든하고 편안한 서구

- 공감하는 주민참여
- 행복한 복지문화
- 안전한 미래도시
- 희망찬 인재육성

● 민선7기(2018. 7. 1. ~ 2022. 6. 30.)

클린 서구, 행복한 서구, 함께하는 서구

- 깨끗하고 안전한 생태도시
- 따뜻하고 행복한 교육복지도시
- 사통팔달의 신교통 중심도시
- 균형발전 문화관광 테마도시
- 구민이 주인인 함께하는 도시

● 민선8기(2022. 7. 1. ~ 2026. 6. 30.)

균형과 화합 위에 내일을 열어가는 서구

- 아이 키우기 좋은 서구
- 사통팔달 교통 중심 서구
- 함께 잘 사는 서구
- 더 건강하고 깨끗한 서구
- 삶이 풍요로운 서구

● 민선9기 서해구 키워드



● 민선9기 구정비전, 목표 제안

▶ SWOT분석

강점(Strength)

- 정주성이 높고 공동체성이 강하여 주민 활동에 단합과 참여도가 높음
- 하나금융타운, 스타필드 청라, 청라의료복합타운 등 대규모 민간 자본과 앵커시설이 집중
- 서해안과 경인 아라뱃길 남단을 모두 아우르고 있어, 친환경 수변 공간을 활용한 특화 발전 잠재력
- 청라국제도시를 중심으로 고급 정주 여건, 비즈니스 타운, 금융 및 의료 복합 인프라가 탄탄하게 구축
- 분구로 공무원 1인당 담당 주민수 감소, 관할 면적 축소로 새로운 변화에 신속하게 대응할 수 있는 행정 경쟁력 강화
- 공항철도, 인천 1·2호선, 경인고속도로 및 아라뱃길을 끼고 있어 수도권 서부 교통과 물류의 중심지 역할

약점(Weakness)

- 타 기초단체와 다르게 원도심과 신도심의 심한 격차는 지역 화합에 걸림돌
- 기피시설(매립지, 소각장, 화력발전소 등)이 밀집되어 있고, 노후화된 공업지역(석남·가좌)이 주거지역과 인접 주민들과의 환경적 이해관계 갈등
- 루원시티나 청라 일부 구역 등 갑작스럽게 주거단지가 들어선 곳을 중심으로 학교 신설 속도가 인구 유입을 따라가지 못해 교육 환경 열악
- 급격한 주거단지 조성 속도에 비해 주민들이 체감할 수 있는 대형 문화예술 인프라와 공공 의료 시설이 아직은 부족
- 원도심 지역은 격자형 도로망이 미비하고 인천대로 일반화 사업 등으로 출퇴근 시간대 극심한 정체 발생

기회(Opportunities)

- 서울 지하철 7호선 청라 연장선 개통 예정 및 2호선 연장 논의, GTX 노선 연계 등 서울 접근성을 획기적으로 높일 교통 호재
- 단순 방위식 이름에서 '서해구'라는 명칭 변경으로 해양도시이자 글로벌 비즈니스 중심지로서의 도시 브랜드화 가능
- 옛 개성공단처럼 새롭게 시도되는 평화적 경제활동 및 교류의 관문도시
- 인천시가 사활을 걸고 추진하는 '인천대로 일반화' 프로젝트와 '로봇랜드 조성'의 직접적인 수혜지
- 아라뱃길 인근 및 경제자유구역 중심소수기업 집적단지, 도심항공교통(UAM) 등 친환경·미래 첨단 산업 생태계가 빠르게 조성

위협(Threats)

- 청라·루원 등 관내 신도심과 검단신도시로 인구가 빠져나가 원도심의 노령화와 상권 침체가 가속화될 우려
- 분구 이후 초기 임시청사 운영비, 공공시설 유지비 등 행정 비용은 늘어난 반면, 이를 뒷받침할 안정적인 세수 확보 체계를 유지해야 하는 재정적 압박
- 분구 과정에서 행정 자산과 재정이 분할되었으며, 북부권 개발 주도권을 두고 인접한 검단구와 인구 유입 및 인프라 유치 경쟁 심화

▶ 핵심 전략 도출

- SWOT분석을 통해 서해구 직면한 내부적 요인(분구, 원·신도심 격차)과 외부적 환경(교통 호재, 첨단 산업, 검단구와의 경쟁)을 종합하여, 서해구의 지속 가능한 성장을 위한 4대 핵심 전략(SO·WO·ST·WT) 도출

1 SO 전략 (강점 × 기회)

미래 첨단 인프라와 교통 호재를 활용한 '글로벌 비즈니스 거점' 구축

▪ 미래 첨단 산업(UAM·수소·로봇) 생태계 선점

청라의 대규모 민간 자본(하나금융타운, 스타필드 등) 인프라와 로봇랜드 조성, 수소기업 집적단지 및 UAM 생태계 연계하여 고부가가치 미래 첨단 산업을 집중 유치하여 세수를 확보하고 양질의 일자리 창출

▪ 초광역 교통망 중심의 정주·비즈니스 환경 극대화

서울 7호선 청라 연장, GTX 노선 연계, 경인고속도로 자하화 인프라를 발판 삼아 서울 및 수도권 접근성을 획기적으로 개선하고 이를 통해 우수 인재와 기업이 모여드는 '글로벌 비즈니스 타운'의 위상 정립

▪ '서해구' 브랜딩과 수변 자원의 융합

단순 방위식 명칭에서 탈피한 '서해구'라는 새로운 브랜드와 서해안·아라뱃길의 친환경 수변 공간을 결합하여 해양도시로서의 정체성을 살린 특화 관광·레저 지구를 조성하여 도시의 가치를 극대화

2 WO 전략 (약점 × 기회)

인프라 혁신을 통한 '신·원도심 균형 발전' 및 생활 환경 개선

▪ 인천대로 일반화 연계 원도심 재생 및 교통망 재정비

원도심의 극심한 정체와 격자형 도로망 미비를 '인천대로 일반화 프로젝트'와 연계한 해결 필요. 상습 정체 구간을 해소하는 동시에, 도로 지하화 및 상부 유휴 부지를 활용해 원도심 주민을 위한 녹지·생활 인프라 확충

▪ **신규 유입 지역의 교육·의료·문화 인프라 골든타임 확보**

루원시티 및 청라 일부 지역의 급격한 인구 유입에 대응하여 학군 조정 및 학교 신설을 최우선 과제로 추진하고, 청라의료복합타운을 조속히 안착시켜 공공·필수 의료 공백을 메우며, 대형 문화예술 인프라 확충 등으로 주민 체감 만족도 강화 필요

▪ **친환경 첨단 기술 기반의 환경 갈등 완화**

매립지, 소각장 등 기피시설 밀집 지역과 석남·가좌 등 노후 공업지역을 서해구의 기회 요인인 '친환경·수소 산업 생태계'와 접목. 친환경 기술을 도입해 환경 오염을 최소화하고 주민과의 이해관계 갈등을 선제적으로 조율

3 ST 전략
(강점 × 위협)

압도적인 정주 여건과 행정 경쟁력 기반의 '인구·재정 방어'

▪ **분구에 따른 '콤팩트 & 스피드' 행정 경쟁력 극대화**

분구로 인해 공무원 1인당 담당 주민 수가 감소하고 관할 면적이 축소된 점을 적극 활용. 민원 처리 속도와 행정 서비스 질을 높여 주민 만족도를 극대화하고, 변화하는 환경에 신속하게 대응하는 강소(強小) 자치구의 면모를 보여줘야 함

▪ **고급 정주 여건 강화를 통한 인구 유출 차단**

청라국제도시 중심의 탄탄한 금융·의료 복합 인프라와 스타필드 등 앵커시설을 기반으로 역외 인구 유출(검단신도시 등)을 막아내고, 높은 공동체성과 단합력을 바탕으로 주민 중심의 로컬 콘텐츠를 활성화하여 '살고 싶은 도시'의 정주성 유지

4 WT 전략
(약점 × 위협)

재정 압박 극복과 상생을 위한 '효율적 자원 배분 및 상생 전략'

▪ **행정 비용 최소화 및 세수 안정화 로드맵 구축**

분구 초기 발생하는 임시청사 운영비, 공공시설 유지비 등 재정적 압박을 극복하기 위해, 불요불급한 지출을 구조조정하고 민간 자본 유치를 통한 대규모 프로젝트 중심으로 재정 효율화

▪ **원도심 노령화 방지를 위한 청년·상권 활성화 지원**

신도심 및 검단구로의 인구 이탈로 인한 원도심 침체를 막기 위해, 노후 공업지역을 청년 창업 공간이나 문화 제조창으로 리모델링하고, 전통 상권의 디지털 전환을 지원하여 원도심의 자생력을 높여 나가야 함

▪ **검단구와의 제로섬(Zero-sum) 경쟁 지양 및 상생 협력**

인프라 유치와 인구 확보를 두고 검단구와 소모적인 치킨게임을 벌이기보다, '과거 한 몸이었던 파트너'로서 광역 교통망 공동 대응, 문화·체육 인프라 공동 활용 등 시너지를 낼 수 있는 상생 전략 체계 구축 필요

🔊 요약 및 제언

서해구의 생존과 성장은 "기존에 유치한 메가 인프라(하나금융, 스타필드, 의료복합타운)를 얼마나 빠르게 안착시키느냐"와 "교통 호재를 활용해 원도심과 신도심의 단절을 어떻게 치유하느냐"에 달려 있음. 특히 분구 초기 발생한 재정 위기는 미래 첨단 산업(수소·UAM·로봇)의 조기 활성화 및 기업 유치를 통한 세수 확보로 정면 돌파해야 합니다.

▶ **비전**

- 원도심과 신도심이 함께 성장하며, 서해를 통해 세계로 열리는 혁신 도시

▶ **핵심 목표 제언**

- 목표 1: 미래를 선도하는 글로벌 경제·문화 도시(산업, 문화, 지역경제)
- 목표 2: 전국을 연결하는 편리하고 안전한 스마트 인프라 도시
(교통, 환경, 안전, 행정)
- 목표 3: 창의적 글로벌 인재를 양성하는 명품 교육 도시(교육, 청년 인재)
- 목표 4: 세대별·계층별 소외 없는 따뜻한 맞춤 복지 도시
(복지, 청년, 양육, 시니어, 취약계층)

구정 목표 제안

삶의 기본권을 보장하는 복지도시
주인이 주인되는 자치도시
깨끗하고 안전한 자원순환 도시
청년과 일자리를 연결하는 경제도시
주인이 서로 돌보는 공동체도시
지역과 연계하는 열린교육도시
교통 이동권이 보장되는 연결 도시
사람이 돌아오는 도시
누구나 문화를 누리는 도시
변신하는 미래도시
만선의 행복도시
소통과 공유의 첨단도시
안전 안심의 환경도시
함께 성장하는 행복도시
소통하는 행정도시
성장하는 경제도시
균형 있는 미래도시
건전한 재정, 공정·투명한 행복도시
사통팔달 교통허브도시
아이와 어른이 행복한 교육·복지도시

지역균형발전과 일자리 혁신도시
누구나 안심할 수 있는 친환경·안전도시
AI를 통한인재 육성
주민의 삶의질을 향상시키시는 복지정책
재정혁신 경제도시
미래형 인프라도시
글로벌 인재교육도시
공감소통 복지도시
열린 소통 행정
사통팔달 교통
고른 상생 발전
생애주기 복지
품격있는 문화
민생이 살아있는 서해구
약자가 안심하는 서해구
아이 키우기 좋은 서해구
고르게 발전하는 서해구
탄탄한 기반의 서해구
건강하고 안전한 서해구
주민이 만드는 서해구

구정 슬로건 제안

변화를 넘어 혁신으로! 균형 잡힌 미래, 서해구
내 삶을 바꾸는 혁신, 모두의 기본권 서해구
삶의 기본권을 실현하는 혁신도시 서해구
모든 구민의 삶이 존중받는 서해구
주인이 주인되는 연결과 혁신의 서해구
변신의 서해 혁신의 미래
새로운 서해, 구민과 함께하는 새로운 도약!
새로운 시작, 미래를 선도하는 행복 서해!
서해의 푸른꿈! 희망으로 가득찬 주민행복시대!
서해를 품고, 미래를 잇다

함께 이어온 시간, 함께 열어갈 미래 서해구
새로움의 도약, 미래도시 서해구
함께 만드는 미래, 행복한 서해구
위기를 넘어, 대한민국의 중심에 서다!
참된 교육 혁신도시
새로운 시작, 함께 만드는 미래도시 서해구"
도약하는 서해, 함께 빛나는 미래
구민을 이롭게 새로운 서해구
서해구, 모두의 삶을 잇습니다

V 마무리

1) 인수위원회 소회

임경환

지난 30여 년간의 공직 경험을 바탕으로 새롭게 출범한 서해구청의 힘찬 출발을 위해 진심을 다해 인수위원회 활동에 임하였습니다. 이번 인수위원회는 「위기를 넘어, 미래를 여는」이라는 슬로건 아래, 서해구의 재정위기 극복을 위한 당선인의 강한 의지를 바탕으로 출범 첫날부터 쉼 없이 달려왔습니다. 빠른 시일 내에 재정위기를 극복하고, 구민 모두가 행복한 서해구가 되기를 진심으로 기원합니다. 또한 위원님과 자문위원님들께서 제안해 주신 소중한 의견들이 구정 발전에 적극 반영되기를 바랍니다. 아울러 서해구청 공직자 여러분의 노고에 깊이 감사드립니다.

신순호

민선9기 서해구청 인수위원회는 초대 서해구청장의 새로운 자치구에 청사진을 그려야하는 여정이었습니다. 어려운 재정여건속에서 출범한 서해구임에도 구재용 초대구청장 당선인의 소외계층에 대한 큰 관심과 복지정책추진 의지를 느낄 수 있는 시간이었습니다. 34년간 공직자로 사회복지행정과 현장을 누벼온 사회복지사로서 인수위원으로 보낸시간은, 제게 지역사회를 향한 봉사의 의미를 소중하게느끼는 계기였습니다. 민선9기 첫출발 서해구가 구민한사람도 소외되지 않는 대한민국최고의 복지 자치구로 우뚝서기를 기대합니다. 그동안 지혜를 모아주신 인수위원 여러분과 서해구 공직자여러분께 진심으로 감사드립니다.

정태완

서해구의 출발을 설계하는 역사적 과업에 동참하게 되어 매우 영광이었습니다. 이번 인수위원회는 서해구의 '재정 위기 극복'을 최우선 과제로 삼아 예산 정비와 재정 건전성 회복의 초석을 다졌습니다. 이와 동시에 구민과의 약속인 당선인의 공약이 차질 없이 추진되도록 구체적인 로드맵을 수립하고 혁신 과제를 선별했습니다. 본 백서가 위기를 기회로 바꿀 나침반이 되기를 바라며, 앞으로도 서해구가 주민이 행복한 명품 도시로 도약할 수 있도록 늘 응원하겠습니다.

문상진 구청의 재정이 파산 위기인 것 같아 안타깝게 생각합니다. 국비 지원과 체납액의 조속한 징수로 안정적인 재원을 마련 공약 사항을 진행하여야 합니다. 4개 복지관 운영 수탁의 경우 종사자들의 반대도 있지만, 시설관리공단과 복지재단의 인프라가 구축되는 대로 2026년 12월 말 계약 종료 시점에 수탁 종료를 하기보다는, 조례에 준하여 5년간 연장하여 청장님이 인프라구축여부를 확인하여 계약기간이라도 수탁하면 갈등의 소지가 없을 듯 합니다. 하루빨리 안정적인 재정을 마련하여 구청장님의 공약 사업 추진과 성공적인 구청 운영이 이루어지기를 바랍니다.

이정미 1988년 인천직할시 북구 서곶출장소에서 서구로 분구하며 주민 20만 명과 함께 발전했던 서구, 38년 만에 인구 63만이 넘어 서해구와 검단구로 다시 분구했습니다. 서곶출장소에서 경인고속도로가 완성되고 서구에서 인천국제공항 개항하며 연결의 상징이 되었고 이제는 서해구로 출발합니다. 서구는 계속 확산이 있는 곳입니다. 그렇기에 서해구의 확산은 어떤 방향으로 어떻게 계획될지 설레는 마음으로 참여했습니다. 현안이 녹록지 않지만 그럼에도 한 걸음 더 나아가는 서해구가 되기를 희망합니다.

고영미 지역을 위해 봉사할 수 있는 뜻깊은 기회를 주셔서 감사했습니다. 새로운 변화와 도약을 준비하는 서구 인수위원회 활동에 참여하며 주민의 다양한 목소리가 정책에 반영되는 과정의 중요성을 느꼈고, 현장의 의견을 바탕으로 더 살기 좋은 서구의 미래를 함께 고민할 수 있었던 소중한 시간이었습니다. 앞으로도 주민과 함께 성장하는 서구의 발전을 응원하겠습니다.

안수연 민선9기, 분구 이후 서해구의 안정적인 정착과 새로운 도약을 위해 애써주실 모든 분들께 미리 감사와 응원의 말씀을 드립니다. 집중과 선택의 중요한 기로에 서 있지만, 지혜와 협력으로 슬기롭게 헤쳐 나가며 더 큰 발전을 이루어 가리라 믿습니다. 그동안 함께해 주신 인수위원회 위원님들 너무 고생 많으셨고 앞으로도 힘차게 나아갈 서해구의 밝은 미래를 진심으로 응원합니다.

이경구 역사적인 서구의 분구로 서해구의 출범을 시작하면서 "재정위기"라는 큰난관을 마주하게 되었고, 인수위 기간 동안은 무거운 분위기가 계속되었지만, 현장의 뜨거운 관심과 재정혁신을 통해 구정의 기틀을 마련하려는 인수위 활동은 단순한 업무파악을 넘어 위기를 극복하고 서해구의 미래를 함께 고민하는 소중한 시간이었습니다. 구민 위에 군림하지 않고 소통과 화합을 통해 섬김의 행정을 구현하여 서해구가 대한민국의 가장 행복하고 따뜻한 명품도시가 되기를 희망합니다.

이병준 새로운 서해구의 정착과 출발을 설계하는 뜻깊은 기회를 주셔서 감사했습니다. 인수위 기간 동안 재정 건전성 확보와 공약 실천을 위한 구체적인 로드맵을 수립하며 주민 중심 행정의 중요성을 깊이 느꼈습니다. 지혜와 협력으로 난관을 슬기롭게 헤쳐 나갈 구재용 구청장님과 우리 서해구의 미래를 늘 응원하겠습니다.

심현덕 서해구가 이렇게 많은 일들을 하고 있는지 새삼 깨닫게되는 인수위였습니다. 민선9기의 서해구의 출범을 준비하고 밑그림을 그릴 수 있는 기회에 참여하게 되어 영광이었습니다. 기초 지방정부의 역할은 무엇이고, 현재 운용되고 있는 지방자치제도와 정치의 개선점은 무엇인지 숙고해보는 시간이기도 했습니다. 새롭게 출범하는 서해구!!!! 구민과 함께 발전하는 서해구를 응원합니다!!

이혜경 새로운 서해구의 출발에 함께 할 수 있어서 영광이었습니다. 우선 재정악화를 극복하기 위한 행정과 의회, 주민의 적극적인 노력이 필요하고 반드시 극복하리라 생각합니다. 이를 토대로 새로운 구청장의 공약사항이 추진될 때 서해구의 주민의 삶이 더 나아질 것입니다. 특히 서해구는 원도심이 많은 지역이라 '주민의 기본권'이 복지와 주거, 생활건강, 의료, 통합 돌봄이 일상에서 체감될 수 있도록 행정지원체계를 강화하여야 할 것입니다. 이는 함께 실행할 동반자인 주민자치회와 지역사회 단체들을 더 이상 동원이 아닌 '민관 거버넌스의 주체'로 인식하고 지원할 때 함께 완성해나갈 수 있습니다. 또한 첨예한 쟁점사항들은 행정과 의회가 적극적으로 나서서 '주민의 속의와 공론'을 통해 지역사회의 문제를 함께 해결하는 주체인 '주민들과 적극적으로 소통'할 때 변화와 혁신의 서해구가 될 것입니다. 인수위에 함께 할 수 있어서 영광이었습니다.

송이 새로운 시작을 준비하는 서해구의 인수위원회에 참여하며, 지난 4년간의 의정활동 경험을 바탕으로 구정 사업들을 다시금 꼼꼼히 살펴볼 수 있는 뜻깊은 시간이었습니다. 현재 구의 재정 여건이 악화된 만큼, 앞으로는 구민을 위한 효율적인 '선택과 집중'이 무엇보다 중요할 것으로 보입니다. 그동안 함께 머리를 맞대고 치열하게 고민해 주신 인수위원들과 자문위원들의 노고가 진심으로 빛나기를 바랍니다. 당선인의 사회적 약자를 향한 따뜻한 정책과 원도심 활성화, 그리고 AI를 접목한 선진 행정시스템이 구정에 성공적으로 안착할 수 있도록 앞으로도 함께 노력하겠습니다. 서해구의 힘찬 미래를 응원합니다.



정동석

민선9기 인천 서해구청장직 인수위라는 막중한 소임을 무사히 마쳤습니다. 7월 출범할 서해구가 재정위기를 딛고 기회로 바꾸는 뜻깊은 여정에 동참할 수 있어 큰 영광이었습니다. 앞으로 서해구의 발걸음 늘 응원하고 함께 하겠습니다.



김원진

민선9기 서해구의 새로운 출범을 준비하는 뜻깊은 과정에 함께할 수 있어 영광이었습니다. 인수위원회 활동을 통해 서해구의 재정여건과 행정환경을 다시 살펴보고, 앞으로의 발전 방향에 대해 깊이 고민하는 시간을 가졌습니다. 분구 이후 서해구는 재정건전성 회복과 주민이 체감하는 정책 추진이라는 중요한 과제를 안고 있습니다. 복지·교육·교통·생활 인프라 등 주민삶과 직결된 분야에서 실질적인 성과를 만들어가는 것이 무엇보다 중요하다고 생각합니다. 이번 인수위원회의 제안과 논의가 구정에 충실히 반영되어 서해구가 안정적으로 출범하고, 주민 모두가 행복한 도시로 성장하기를 기대합니다. 그동안 함께해 주신 인수위원과 자문위원, 관계 공무원 여러분께 감사드리며, 민선9기 서해구의 힘찬 도약을 응원하겠습니다.

2) 민선8기 초대 서해구청장 취임사



위대한 서해구민과 함께,
대한민국 서해안 시대의 문을 열겠습니다.



초대 서해구청장으로서의 사명감과 감사

존경하고 사랑하는 40만 서해구민 여러분,
민선 9기 첫 서해구청장 구재용입니다.

먼저, 서해구의 새로운 미래를 믿고 맡겨주신 구민 여러분께 깊이 감사드립니다.

선거 기간 동안 구민 여러분께서는 저에게 분명히 말씀하셨습니다.

“말뿐이 아닌, 진짜 힘 있는 구정을 보여달라.”

그것은 단순한 기대가 아니라, 새로운 서해구를 제대로 세워달라는 구민 여러분의 간절한 명령이었습니다.

오늘 이 자리에서 다시 한번 엄숙히 약속드립니다.

저 구재용은 오직 구민만을 바라보겠습니다.

구민의 삶을 살피고, 구민의 불편을 줄이고, 구민의 내일을 바꾸는 구청장이 되겠습니다.

오늘은 한 사람의 구청장이 취임하는 날이 아닙니다.

기존의 낡은 방위식 명칭을 벗고, 대한민국 서해안 시대의 중심이 될 서해구가 새롭게 출발하는 역사적인 날입니다.

이제 서해구는 더 이상 인천의 변방이 아닙니다.

대한민국 서해안 시대를 여는 새로운 중심이 될 것입니다.

안정적 행정체계와 재정위기 돌파

존경하는 구민 여러분.

서해구는 새롭게 시작하지만, 우리가 마주한 현실은 그리 녹록지 않습니다.

현재 서해구는 분구 직후 대두된 자원 부족 문제로 인해, 공무원의 최소 인건비조차 편성하기 어려울 만큼 심각한 재정 위기에 직면해 있습니다.

어떤 분들은 취임하자마자 힘든 이야기부터 하느냐고 말씀하실 수도 있습니다.

그러나 위기는 외면한다고 사라지지 않습니다.

위기를 정확히 보고, 함께 풀어갈 때 비로소 길이 열립니다.

저는 오늘부터 검단구청장과 손을 맞잡고 '서해구·검단구 재정 TF'를 즉시 가동하겠습니다.

인천시와 긴밀히 협의하여 부족한 국·시비 확보 방안을 함께 모색하겠습니다.

동시에 서해구 자체적으로도 철저한 재정 진단을 실시하겠습니다.

뼈를 깎는 심정으로 구의 모든 사업을 살피고, 불필요하고 낭비적인 지출은 구청장인 저부터 과감히 줄이겠습니다.

또한 중앙정부와 국회, 인천시와의 긴밀한 공조를 통해 서해구의 안정적 기틀을 세우는 데 필요한 국비와 시비, 특별교부세를 반드시 확보하겠습니다.

구정 비전

사랑하는 서해구민 여러분.

재정의 기틀을 바로 세우고, 그 힘을 바탕으로 서해구의 지도를 바꾸겠습니다.

서해구의 미래는 말로만 만들 수 없습니다.

하나의 정책, 하나의 사업, 하나의 현장 변화가 모여 구민의 삶을 바꿉니다.

그 책임 있는 변화를 지금부터 시작하겠습니다.

첫째, '재개발·재건축 통합지원센터'를 설치하여 원도심의 활력을 되찾겠습니다.

가정동, 신현원창동, 석남동, 가좌동을 중심으로 개발 수요가 급증하고 있습니다.

그러나 복잡한 행정 절차와 규제로 사업이 지연되며 지역 침체가 이어지고 있습니다.

통합지원센터를 설치해 관련 민원을 한자리에서 신속하게 해결하겠습니다.

인천대로 일반화 사업과 연계하여 사람이 모이고, 문화가 숨 쉬는 독창적인 도시재생사업도 추진하겠습니다.

주차 공간을 확충하고, 공원과 체육시설, 문화센터 등 생활 SOC를 원도심 구석구석에 배치하겠습니다.

오래된 도시는 낡은 도시가 아닙니다.

기억과 삶이 쌓인 소중한 터전입니다.

그 터전에 새로운 활력을 더해, 전통의 깊이와 현대의 세련됨이 조화롭게 공존하는 균형도시를 완성하겠습니다.

둘째, 청라국제도시와 루원시티를 대한민국 최고의 명품 도시로 고도화하겠습니다.

청라는 세계가 주목하는 국제 비즈니스의 중심지로 완성되어야 합니다.

스타필드 청라와 청라의료복합단지 조성을 차질 없이 마무리하고, 국제학교 유치를 통해 품격 높은 교육과 문화가 살아 숨 쉬는 도시를 만들겠습니다.

루원시티 역시 주거와 상업, 행정 기능이 어우러진 입체적 행정타운으로 조속히 완성하겠습니다.

청라와 루원시티를 서해구 발전을 이끄는 거대한 중심축으로 확고히 세우겠습니다.

셋째, AI와 로봇 산업을 중심으로 서해구의 미래 경쟁력을 강화하겠습니다.

4차 산업혁명의 시대입니다.

서해구는 뒤따라가는 도시가 아니라, 앞서 준비하는 도시가 되겠습니다.

청라HQP 첨단산단과 인천 북항을 잇는 AI 첨단산업벨트를 구축하겠습니다.

가좌석탄비축장 일대는 첨단 테크노파크로 조성하고, 인천로봇랜드에는 로봇 기업을 적극 유치하겠습니다.

지역 대학과 연계한 AI 올인원 프로그램을 통해 교육부터 인턴, 취업까지 책임지는 실무형 인재를 양성하겠습니다.

행정 분야에도 AI 가상 공무원을 도입해 행정 비용은 줄이고 주민 만족도는 높이겠습니다.

넷째, 교통 인프라를 혁신하여 '사통팔달의 교통망'을 시원하게 뚫어내겠습니다.

교통은 단순한 이동 수단이 아니라 도시의 경쟁력입니다.

인천대로 일반화 사업의 조속한 완공을 도모하고, 주요 거점과 신도시, 원도심을 유기적으로 연결하는 대중교통망도 전면 재정비하겠습니다.

이를 위해 인천시와 국토교통부의 적극적인 협조와 결단을 이끌어내겠습니다.
서해구를 수도권 서북부 최고의 교통 허브로 확실하게 도약시키겠습니다.

다섯째, 단 한 사람의 구민도 소외되지 않는, '그들 없는 따뜻한 복지 공동체'를 구현하겠습니다.

저는 선거 기간 내내
“언제나 가장 낮은 곳을 먼저 바라보는 구청장이 되겠다.”고 약속드렸습니다.
어르신들께서 건강하고 편안한 노후를 보내실 수 있도록 경로당 중심의 여가·교육 인프라를 확대하겠습니다.
장애인과 다문화가정, 사회적 취약계층이 차별 없이 당당한 사회 구성원으로 살아갈 수 있도록 맞춤형 자립 지원 정책 발굴에 힘쓰겠습니다.
아울러 구청장 직속 서해청년청을 설치하여 청년들의 자산 형성과 주거 안정을 제도적으로 뒷받침하겠습니다.

보육과 교육의 무거운 부담도 구청이 함께 나누겠습니다.
고물가와 경기 침체 속에서 골목상권을 지켜오신 소상공인과 자영업자 여러분을 위해 실질적인 민생지원책도 즉각 펼치겠습니다.

복지는 특별한 누군가를 위한 정책이 아닙니다.
우리 가족의 일이고, 우리 이웃의 일이며, 언젠가 우리 모두의 일이 될 수 있습니다.
서해구의 행정은 가장 힘든 곳에 먼저 닿겠습니다.
가장 필요한 순간에 가장 가까이 있겠습니다.

소통행정 다짐과 연대, 전진의 메시지

존경하고 사랑하는 서해구민 여러분!
제가 선거 과정에서 외쳤던 '힘 있는 구청장'의 힘은 결코 저 개인의 권력이 아닙니다.
그 힘은 구민 여러분께서 만들어주신 힘입니다.
갈등을 치유하고, 서로 다른 목소리를 하나의 방향으로 모아내는 통합의 힘입니다.

저는 앞으로 소통행정을 구정 운영의 제1원칙으로 삼겠습니다.

행정의 답은 매일의 삶을 살아가는 골목과 시장, 학교와 공원, 일터와 가정에 있습니다.
저는 그곳으로 가겠습니다.
듣겠습니다.
그리고 해결하겠습니다.

초대 서해구청의 길은 결코 평탄하지 않을 것입니다.
산적한 숙제와 재정 압박이 무겁습니다.

그러나 위기마다 구민이 납득할 수 있는 합리적인 해답을 찾겠습니다.
그 과정을 투명하게 공유하겠습니다.
말이 아니라 성과로 보답하겠습니다.
더 나은 서해, 더 편한 서해, 더 좋은 서해.
그 길을 40만 서해구민 여러분과 함께 완성하겠습니다.
위대한 서해구민과 함께,
대한민국 서해안 시대의 문을 당당히 열겠습니다.
대단히 감사합니다.

2026년 7월 1일
인천광역시 서해구청장 구 재 용

VI 첨부자료

1) 인수위원회 예산 집행 현황

항목	집행내역	금액(천원)	비고
사무관리비	회의참석 수당	17,030	
	복사용지 등 사무용품	210	
	생수, 커피 등 다과 구입	150	
	버스 임차료	880	
	백서 발간 인쇄비	5,000	
공공운영비	전화 설치 등 통신비	266	
합계		23,536	

이 백서는 구재용 민선9기 인천광역시 서해구청장 당선인이
구청장직을 충실히 수행하기 위해 구성된
「민선9기 인천광역시 서해구청장직 인수위원회」의
활동 경과와 건의 사항을 담은 보고서입니다.

발행처 : 민선9기 인천광역시 서해구청장직 인수위원회
주 소 : 인천광역시 서해구 서곶로 307
TEL. 032)560-4046
FAX. 032)560-2703



서해구청장직 인수위원회